

Rapport Moral 2023



Yes We Camp

association loi 1901
16 rue Bernard Du Bois
13001 Marseille





Les Sama

Notre association

Créée en 2012 dans l'élan de Marseille 2013 Capitale européenne de la Culture, l'association Yes We Camp s'est développée sur un modèle d'entrepreneuriat social qui lui permet aujourd'hui de bénéficier de l'implication d'une centaine de salarié-e-s et d'un réseau européen d'artistes, urbanistes et constructeur-riche-s. Motivée par la création d'espaces et l'accompagnement par des missions de conseils, permettant le déploiement de formes d'implications nouvelles, Yes We Camp développe des projets originaux alliant expression artistique, démarche écologique, accueil social et participation citoyenne. Souvent impliquée comme créatrice et gestionnaire de sites temporairement vacants, Yes We Camp rassemble autour de cette volonté d'agir ensemble des souhaits d'implication d'horizons multiples (partenaires, habitant-e-s, militant-e-s, personnes en situation de vulnérabilité). Ensemble, nous affirmons une vision commune de la ville : celle d'un terrain fertile, où les espaces sont partagés avec confiance et constituent une source de réalisation et d'épanouissement individuel, avec un bénéfice collectif.

Les trois modalités d'interventions de l'association, à partir desquelles ce rapport est construit :

- › **Concevoir et expérimenter de nouvelles façons de faire la ville** : Gestion de lieux, occupations temporaires et urbanisme transitoire, transformation des espaces urbains vacants en pôles de vie attractifs avec mixité d'usages et de fonctions ;
- › **Transmettre et essaimer notre savoir-faire de conception et de gestion d'espace communs temporaires** : formation, accompagnement et essaimage, coordination d'un diplôme universitaire avec l'Université Paris Est Marne-la-Vallée sur le métier de conception-gestion d'espaces communs temporaires, développement de l'implication bénévoles ;
- › **Accompagner l'émergence de projets urbains alternatifs** : Missions de conseils et d'accompagnement auprès de collectivités d'institutions ou de propriétaires privés.

Nos défis et notre mission

Dans les grandes métropoles mondiales comme dans les espaces périurbains : la “ville fragmentée” prospère. L’entre-soi est un mode de vie et s’impose comme manière de structurer l’espace urbain en poches homogènes, mettant en danger la possibilité d’une cohésion sociale. L’espace public est souvent subi, on y craint l’autre, et tout ce qui pourrait arriver. Dans ces espaces partagés, nous ne nous sentons pas toujours légitimes, ou “autorisés” à nous impliquer ou à “faire”, étouffés par le discours ambiant d’impuissance : “on n’a plus de moyens, pas les droits, ou pas les compétences”.

Miser sur l’accompagnement des communautés, hors d’une démarche consumériste, c’est permettre un effet multiplicateur pour habiter la ville autrement, et créer des espaces légitimes pour agir. Nous créons des lieux dans lesquels les personnes ne sont pas considérées seulement comme des consommateurs ou des bénéficiaires, mais comme de possibles coproducteurs . Ces communautés d’usage qui émergent de la pratique des lieux réunissent des mondes très divers : univers professionnels variés, milieux sociaux différents, cultures et générations multiples. Il ne s’agit pas de nous assigner des missions nouvelles et obligatoires, à la manière d’un service civil ou militaire ; il s’agit de mieux utiliser nos cohabitations et nos ressources terrestres et d’ouvrir à la présence des autres, pour créer l’envie du vivre ensemble.



Festival pré-pride 2023 à l’Académie du Climat



Séminaire de printemps 2023 de Yes We Camp



Nos métiers

L'une des singularités qui fait l'expertise de Yes We Camp naît de sa capacité à mobiliser des compétences professionnelles très variées :

- › **Compétences créatives:** Conception de projet, écriture d'une narration, identité visuelle, aménagement des espaces extérieurs et intérieurs, architecture, programmation culturelle et artistique.
- › **Compétences techniques:** Réalisation de chantiers, production de dossiers pour les autorisations réglementaires, conception ingénierie/réseaux, régie technique des sites.
- › **Compétences de gestion:** Mise en œuvre et animation de la gouvernance de nos projets, de la programmation culturelle, la gestion des plannings, les relations partenariales, la communication.
- › **Compétences en restauration engagée:** Gestion de cantines solidaires proposant des cartes à prix conscients, des offres solidaires (tarifs étudiants, généralisation des repas et cafés suspendus), et veille au sourcing des produits.

📍
Chantier de la rotonde
à Bercy Beaucoup

📍
L'équipe cuisine à Césure
©JadeColineaux



2013

Naissance époustouflante



Fin de journée au camping
©EricPringels

2016

Généralisation du salariat



La Chaufferie des Grands Voisins
©ElenaManente

2014

Affirmation d'une méthode



Sieste sonore à l'Escale, Pantin
©LisaGeorge

2017

Montée en puissance
et évolutions internes



AG 2017 à l'îlot des Combes

2015

De l'éphémère au temporaire



Caravane Atelier au jardin collectif de Campagne Lévêque
©ElenaManente

2018

Reconnaissance professionnelle



Esperienza Pepe, Biennale de Venise 2018

2019

Confirmation de
notre capacité multi-sites



Théâtre à Vive Les Groues

La Paride



2022

Interrogations
et nouvelles tentatives



2020

Les révélations du Covid



Repas à Cap Fada

2021

Post Grands-Voisins
nouveaux engagements



Velobabel
à Coco Velten

2023

Vers un renouveau
de notre identité
et de notre mode
opérateur

Session
immersive du
DU Espaces
Communs
à Naples

2024

Notre historique

Naissance époustouflante 2013

Création de l'association Yes We Camp pour porter la réalisation collective d'une mini-ville éphémère, artistique et écologique, pour l'été de la Capitale européenne de la Culture. Au fil des mois de construction et de gestion du site, une équipe multiple se forme, qui deviendra le noyau du collectif Yes We Camp. Lorsqu'en novembre, nous remettons le terrain à son propriétaire le Port de Marseille, nous décidons de continuer l'aventure.

Affirmation d'une méthode 2014

La visibilité du projet 2013 nous vaut d'être appelés pour la réalisation de projets plus petits et ciblés, avec des commanditaires pointus — Université Foraine Patrick Bouchain, Les Laboratoires d'Aubervilliers, le Théâtre du Fil de l'eau de Pantin -, qui nous donnent carte blanche pour nous déployer sur des espaces spécifiques — cité HLM, friche urbaine, parking. Ces projets nous permettent de consolider notre groupe et nos savoir-faire. A l'automne, le Mucem nous propose d'organiser un événement d'un mois pour l'été 2015, sur l'esplanade du J4 : Mucem-Plage.

De l'éphémère au temporaire 2015

La préparation technique et artistique de Mucem-Plage accélère la structuration de l'équipe. Le projet étant annulé quelques semaines avant le chantier, nous re-déployons nos forces pour un projet de cantine culturelle dans les Cévennes, la construction de scénographies participatives pour l'événement Berges de Seine à Paris, et surtout, nous prenons place dans l'ancien hôpital Saint-Vincent de Paul pour amorcer ce qui deviendra Les Grands Voisins. À Marseille, nous lançons la Caravanade, un programme de soutien aux initiatives locales par des actions participatives de plein air.

Généralisation du salariat 2016

Le succès des Grands Voisins et les recettes générées nous permettent de salarier les historiques de l'association, et d'accueillir de nouveaux "campeur-se-s". Basés à la fois à Marseille et Paris, nous travaillons à l'amorçage de nouveaux grands projets (tels Foresta ou Les Groues), nous continuons à réaliser des installations (tels que Biennale Urbaine de Spectacle à Pantin, Plan B au Mucem) et nous joignons des équipes d'urbanistes pour des consultations internationales que nous gagnons (tels

que la Préfiguration de la Métropole Aix-Marseille-Provence, la narration pour la candidature JO 2024).

Montée en puissance et évolutions internes 2017

Création de l'association Yes We Camp pour porter la réalisation collective d'une mini-ville éphémère, artistique et écologique, pour l'été de la Capitale européenne de la Culture. Au fil des mois de construction et de gestion du site, une équipe multiple se forme, qui deviendra le noyau du collectif Yes We Camp. Lorsqu'en novembre, nous remettons le terrain à son propriétaire le Port de Marseille, nous décidons de continuer l'aventure.



Cour Oratoire des Grands Voisins en juin 2018



Reconnaissance professionnelle 2018

L'interdisciplinarité et la variété des impacts de Yes We Camp font l'objet d'une reconnaissance au croisement de plusieurs galaxies professionnelles : l'architecture par notre participation à la Biennale Internationale de Venise, l'économie sociale et solidaire par nos promotions Fellow Ashoka et Pionnier French Impact, puis l'impact social urbain en quartier prioritaire de la politique de la ville en tant que Lauréat TremplinAsso en 2019. Ces prix s'accompagnent de financements qui nous aident à consolider notre structure. En plus de la reconfiguration des Grands Voisins pour une deuxième saison, nous assurons cette même année l'ouverture de trois grands projets: Les Groues à Nanterre, Foresta et Coco Velten à Marseille...

Notre historique

Confirmation de notre capacité multi-sites 2019

Pendant l'été de cette année 2019, Yes We Camp assure la gestion de sept sites en parallèle, auxquels s'ajoutent les déploiements artistiques participatifs qui nous sont commandés par les villes de Martigues et Bordeaux. Notre modèle économique augmente son hybridation, avec une augmentation des subventions publiques. La structure réussit à franchir un pic de croissance (+60% en un an). Nous lançons le Diplôme Universitaire "Mise en œuvre d'espaces communs", avec l'Université Paris-Est-Gustave Eiffel. Nous innovons également avec une formule d'accompagnement sur trois ans, pour l'utilisation d'un ancien couvent à Roubaix.

Les révélations du Covid 2020

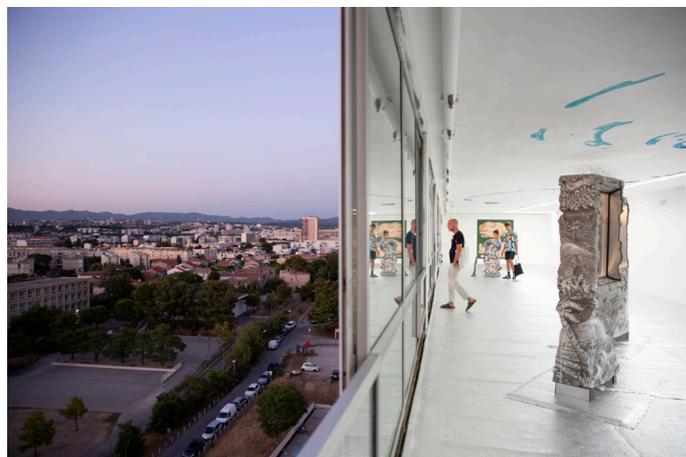
Dès les premiers jours du confinement, nos lieux sont devenus des plateformes d'engagement. Avec de nombreux partenaires, nous avons mis en place des chaînes de production alimentaire et distribution aux personnes précaires. Nous avons transformé un centre de vacances en hébergement d'urgence pour 160 personnes, et même le grade de Caravane est devenu un hub logistique de colis solidaires. Ces mises en place rapides et agiles sont une nouvelle preuve de la force des lieux.

Post Grands-Voisins, nouveaux engagements 2021

Le projet constituait la moitié de l'économie de Yes We Camp. Il a fallu gérer une transition tout en assurant une continuité au niveau de la gestion de la structure. Coco Velten est prolongé, et nous nous lançons lancés dans la création 5 nouveaux lieux : 2 à Marseille (l'Auberge et Buropolis), 3 à Paris (Les Amarrés, Bercy Beaucoup et la Buvette de l'Académie du Climat). Le fait de ne plus avoir un "grand lieu" à Paris crée aussi une forme de fragilité du fait de la dispersion des équipes.

Interrogations et nouvelles tentatives 2022

L'association approche de ses 10 ans. La notoriété est au rendez-vous, nos lieux s'animent, mais la réalité quotidienne des projets reste difficile, avec une économie quasi-précaire. Encouragée par le programme "Acteurs-Clés du Changement" de la Fondation de France, Yes We Camp interroge ses



Exposition «Et si nous n'avions pas vu les étoiles»
septembre 2021 à Buropolis.
©BénédicteDesrus/gotu.agency

modes opératoires. Pour cause d'absence de soutien institutionnel, nous choisissons de sortir du projet Foresta à Marseille, nous explorons la possibilité d'acheter le bâtiment de Coco Velten, nous nous engageons dans Césure auprès de Plateau Urbain et nous lançons la construction de deux bâtiments sur Bercy Beaucoup. Nous testons également avec Buropolis et ses 10 000 m² sur 18 mois la possibilité d'un usage très intense et court misant sur l'engagement de plusieurs centaines d'artistes .

Vers un renouveau de notre identité et de nos modes opératoires 2023

Une année difficile pour les équipes des lieux, qui nous pousse à aller plus en profondeur sur la raison d'être de Yes We Camp. Nous privilégions de développer la transmission et les accompagnements. Nous nous engageons auprès de Chaillot pour augmenter les utilisations possibles des espaces du Théâtre, nous remportons plusieurs missions d'étude dans différentes régions de France, notre diplôme universitaire reçoit des financements pour passer à l'échelle européenne, et nous explorons la possibilité que Yes We Camp revienne après travaux dans les lieux occupés temporairement. Le Conseil d'Administration décide une augmentation des salaires, et un renforcement significatif des fonctions transverses de soutien et de prospective. Nous rendons les clés de Coco Velten après 5 années très intenses et heureuses dans le quartier de Belsunce.

Voici quelques-uns des évènements marquants de l'année :

Les équipes de Chaillot - Théâtre national de la Danse - ont fait appel au savoir-faire de Yes We Camp pour proposer de nouvelles formes d'intervention et d'accueil du public au sein du Grand Foyer de la Danse.

Après 5 ans d'occupation temporaire, le projet Coco Velten a fermé ses portes en décembre. Au cours des derniers mois d'activités, les équipes de Coco Velten ont veillé à accompagner au mieux ses usager·e·s régulier·e·s (personnes hébergées, membres des structures occupantes, bénévoles et grand public) en vue de la fermeture du site. Elles ont également mené une démarche de capitalisation de l'expérience vécue et des grands enseignements qu'elle a permis de faire émerger, synthétisée dans un livre bilan et un film documentaire qui paraîtra en 2024. Ces outils de capitalisation ont été rendus possibles par le soutien de La Fondation de France.

À Coco Velten comme aux Amarres, les propriétaires des bâtiments souhaitent que Yes We Camp demeure engagée sur site à l'issue de l'occupation temporaire et nous invitent à co-construire les futurs programmes.

A l'Auberge, la convention d'occupation temporaire entre Yes We Camp et la ville de Marseille a été prolongée jusqu'à la fin d'année 2025. Il s'agit d'un grand pas dans la vie de l'Auberge qui permet aux résidentes de se stabiliser dans ce lieu de répit à moyen terme. Cette perspective permet aussi aux équipes de Yes We Camp continuer à s'appropriier et de transformer les lieux pour offrir le meilleur accueil possible aux personnes hébergées.

Nous remportons plusieurs études, avec sept accompagnements en cours et partout en France : à Roubaix et Rioms Montagne pour le montage de tiers-lieux, à Saint Père Marc en Poulet pour un projet d'augmentation des usages dans le Fort ou encore en Europe pour un projet d'étude sur les métiers de la restauration dans les espaces communs.





COCO
VELTEN,

État des lieux

2018 - 2023

Statuts

« Il est fondé entre les adhérents aux présents statuts une Association Collégiale régie par la loi du 1er juillet 1901 et le décret du 16 août 1901 ayant pour nom Yes We Camp. »

« L'association Yes We Camp a pour objet de mettre en place - ou contribuer à faire exister par des prestations spécifiques - des espaces collaboratifs, innovants et inclusifs, ouverts à tous les publics, temporaires ou pérennes, avec pour chaque projet une gamme variée de fonctions : formations, espaces de travail et d'artisanat, restauration, programmation culturelle, événements, hébergement social ou touristique, ou toute autre fonction permettant de créer à la fois de l'attractivité et de la cohésion, avec tout type de montage juridique et financier. »

La composition du Conseil d'administration collégial de Yes We Camp pour 2023-2024 est donc la suivante :

Barbara Cottais - Chargée de mission au Conseil Régional PACA
née le 24/04/1990 à Rennes (35), demeurant au 64 Boulevard Camille Flammarion 13005 Marseille

William Dufourcq - Activateur de Tiers Lieux Solidaires pour l'association Aurore
né le 11/11/1977 à Guilford (Grande-Bretagne), demeurant au 51 rue Léon, 75018 Paris.

Julia Faure - Cheffe d'entreprise
née le 13/03/1988 à Schiltigheim (67), demeurant au 57 rue Saint-Blaise 75020 Paris

Maxime Guennoc - Coordinateur du réseau des tiers-lieux d'Occitanie
né le 28/07/1989 à Saint Renan (29), demeurant 1312 chemin du Viaduc 13090 Aix en Provence

Kristel Guyon - Coordinatrice de projets
née le 04/05/1991 à Genève (Suisse), demeurant au 18 rue Prosper Gresy, 13006 Marseille.

Mathilde Imer - Constructrice Bois
née le 14/06/1990 à Paris (75), demeurant 327 la Rivière, 26400 Piegros la Clastre

Théo Ribière - Coordinateur de projets
né le 06/06/1989 à Miramas (13), demeurant au 8 Rue de l'Arc, 13001 Marseille

Julien Vever - Architecte Atelier UOA
né le 02/02/1982 aux Lilas (93), demeurant au 18 Rue Monge, 75005 Paris

Marine Vever - Coordinatrice de projets
née le 28/09/1987 à Paris (75), demeurant au 67A rue Ferrari, 13005 Marseille

Maxime Zait - Cofondateur de Communa, Chargé de recherche et développement pour Communa
né le 21/09/1992 à UCCLÉ (Belgique), demeurant au 83 rue Kelle, 1150 Woluwe St-Pierre, Bruxelles.

Statuts

En dix ans, l'association Yes We Camp est passée d'une équipe de bénévoles et free-lances à une équipe de plusieurs dizaines de salarié-e-s (au 31 décembre 2023 : 69 salarié-e-s dont 38 en CDD, 31 personnes en CDI, 5 apprentis, 2 stagiaires et 8 volontaires en service civique).

L'association est organisée selon différentes instances, définit comme telles :

› Le Conseil d'Administration Collégial (CAC)

L'administration de l'association est assurée par un Conseil d'Administration Collégial composé de 10 membres élus tel que décrit dans les statuts de l'association et cités précédemment. Les 10 membres du Conseil d'Administration Collégial sont les responsables légaux de l'association, ils sont chargés de la gestion de l'association et des choix stratégiques.

› La Coopération des Opérations (Co-Op)

Cette coordination est inter-métiers et inter-projets. Elle est chargée de veiller au bon fonctionnement des opérations (projets, commandes, prestations...) et à l'accompagnement des responsabilités des chef-fe-s de projet. Par sa constitution, la Co-Op apporte un éclairage global des activités de l'association. Les équipes examinent les enjeux à court/moyen terme, les pics d'activités, les chantiers à venir, les mouvements de salarié-e-s et coordonnent la gestion des équipes et des activités. La Co-Op permet d'échanger sur des pratiques et de capitaliser sur les expériences passées. Elle aide les capitaines de projet à la prise de décisions grâce à un éclairage permis par les échanges. C'est aussi un moment privilégié de formations des chef-fe-s de projet à l'animation de réunions, aux méthodes de facilitation, de prise de parole en public etc.

› Le Secrétariat Vraiment Général (SVG)

Son objet est de traiter les questions complexes, qu'elles soient stratégiques ou opérationnelles, qui dépassent les échelles du projet ou des métiers. Le SVG agit en délégation du CAC. En effet, les membres du CAC se réunissent tous les 3 à 4 mois dans l'année et de nombreuses questions exigent une proximité de travail avec les équipes, une réactivité et un temps de travail qui dépassent l'engagement possible des membres du CAC.

Le SVG se structure en deux réunions bimensuelles.

- le SVG administratif adresse les questions RH, finances, suivi des projets ;
- le SVG édito-développement étudie les opportunités de développement et les sollicitations, réfléchit au positionnement éditorial de l'association.

› Le Pôle Partage

Cette instance a pour ambition de diffuser et partager les savoir-faire et les valeurs de Yes We Camp. Ce partage s'exerce à travers différents biais : la prospection et l'amorçage pour de nouveaux projets, à Paris et à Marseille - la prestation à des tiers. Le pôle conseille des acteur-ric-e-s qui souhaitent créer des projets de tiers-lieux, grâce à différents formats d'accompagnement ("visites croisées", "études pré-opérationnelles", "résidences et interventions créatives", etc.). Il pilote aussi le Diplôme Universitaire Espaces communs, et structure les réseaux et cercles qui gravitent autour de l'association.

› Le Comité Cap Commun

Cette instance réunit deux fois par mois les différents métiers de Yes We Camp : alimentation, espace, social, programmation, partage, communication, mécénat, ressources humaines, finances et direction pour instruire une fois toutes les deux semaines des sujets d'actualité ou de prospective pour l'association.



Rapport d'activité

Coco Velten

Site	Rue Bernard du Bois, quartier de Belsunce, Marseille
Maîtrise d'œuvre	Yes We Camp, Groupe SOS Solidarités, Plateau Urbain
Le projet	<p>Activer un patrimoine vacant de l'Etat pour assurer une interface dynamique entre de l'hébergement social, des ateliers-bureaux, des résidences artistiques, et des espaces communs ouverts au public, en synergie avec les voisin-e-s et habitant-e-s du quartier.</p> <p>Conception narrative, communication, aménagement des espaces extérieurs, programmation culturelle et artistique, agriculture urbaine, relations extérieures, animation d'une gouvernance partagée. Création et gestion directe d'une cantine sociale dans un modèle hybride de restauration classique et d'aide alimentaire pour les personnes sans domicile fixe.</p>
Chiffres clés	4000 m ² pour inventer des usages, 850 m ² d'espaces de travail mis à disposition pour 42 structures, 80 personnes hébergées, 15 résidences artistiques, 71 tables rondes, conférences et projections, 9400 paniers repas distribués aux personnes sans domicile.
2023 en quelques mots	L'année de la fermeture de Coco Velten et de sa capitalisation. Le 22 décembre 2023, Yes We Camp a rendu les clefs de Coco Velten à son propriétaire, le bailleur social de la ville de Marseille. Afin de recueillir et diffuser les enseignements de cette aventure collective, Yes We Camp, en partenariat avec le Groupe SOS Solidarités et Plateau Urbain, ont dressé le bilan de Coco Velten à travers une réunion institutionnelle, la publication d'un livre bilan et le tournage d'un film documentaire financé par La Fondation de France.



Terrasse de Coco Velten à Marseille



L'Auberge Marseillaise

Site	Auberge de jeunesse, Quartier Bonneveine, Marseille
Maîtrise d'œuvre	Yes We Camp, La Nouvelle Aube, JUST, Solidarité Femmes 13, Amicale du Nid, HAS
Le projet	Utiliser une auberge de jeunesse vacante pour créer un centre d'hébergement et d'accompagnement pour des femmes en situation de vulnérabilité et leurs enfants.
Chiffres clés	60 femmes et enfants accueillis, 7 associations partenaires, 3 repas/jour 7/7, 15 ETP.
2023 en quelques mots	<p>En concertation avec les femmes accueillies à l'Auberge, deux nouveaux espaces viennent d'être aménagés :</p> <ul style="list-style-type: none">› Un espace pour les adolescents : « Les adolescents surtout sont heureux d'avoir leur espace parce qu'ils partagent leur chambre avec leur maman et leurs frères et sœurs, ils sont vraiment d'être dans leur bulle » ;› Une salle de repos et d'aide aux devoirs : chaque jour, à partir de 18h, les régisseur-euses sociaux et une communauté bénévole viennent à l'Auberge aider les enfants à faire leurs devoirs.

📅 Événement Petit Brésil à l'Auberge Marseille, aout 2023



Les Amarres

Site	Quais de Seine, Quartier Austerlitz, Paris 13
Maîtrise d'œuvre	Association Aurore, Yes We Camp
Le projet	Créer un projet hybride autour de deux accueils de jour de l'association Aurore. Yes We Camp intervient pour créer autour de ces structures sociales des espaces partagés afin d'accueillir de nouveaux publics sur site. Des ateliers-bureaux sont mis à disposition de structures ou associations du milieu de l'économie sociale et solidaire, des espaces de privatisations sont aussi ouverts pour y organiser séminaires et ateliers. Depuis décembre 2021, du jeudi au dimanche, le public peut profiter de la buvette-restaurant solidaire et d'une programmation artistique et culturelle avec comme thème central l'hospitalité et le travail social.
Chiffres clés	24 structures occupantes avec plus de 100 occupants, 11 personnes dans l'équipe projet, 100 personnes accueillies en moyenne/jour dans l'accueil de jour familles & femmes, 250 personnes accueillies en moyenne/jour dans d'accueil de jour hommes. Depuis l'ouverture 40 conférences, 1142 brunchs, 50 concerts, 1683 cafés suspendus, 15 500 litres de bières, 10 marchés de créateur·rice·s.
2023 en quelques mots	Une rénovation de façade, une hausse du taux de fréquentation et un public fidélisé, des portes-ouvertes festives pour célébrer les deux ans du lieu, 6820 familles accueillies soit 19373 personnes, adultes et enfants, et dont 249 ayant bénéficié d'un accompagnement social global.



Hall principal des Amarres, février 2023
©LouiseDestable



Césure

Site Ancien Campus Censier, Paris 5

Maîtrise d'œuvre Plateau Urbain, Yes We Camp, Établissement Public d'Aménagement Universitaire de la Région Ile-de-France (EPAURIF)

Le projet

L'ancien campus de Sorbonne-Nouvelle Censier devient Césure pour deux ans, un tiers-lieu porté par Plateau Urbain en partenariat avec Yes We Camp axé sur la transmission des savoirs et savoir-faire, dans l'attente de sa réhabilitation par l'EPAURIF. Ce site de 25 000 m² accueillant un espace de travail pour plus de 180 structures occupantes et 1000 étudiant·e·s depuis l'automne 2022 devient un terrain d'expérimentation afin d'inventer de nouvelles manières d'apprendre les un·e·s des autres.

Chiffres clés 25 000m², 180 structures occupantes, 1000 étudiant·e·s

2023 en quelques mots

Depuis mai 2023, Yes We Camp gère la cantine et les aménagements de Césure. L'ensemble des aménagements du tiers-lieu sont conçus et réalisés par les constructeur·rice·s de Yes We Camp. L'espace Cantine est partagé entre l'activité de restauration, portée par l'association, et une boutique de vêtements et objets de seconde main portée par Emmaüs Campüs. La cuisine proposée est gourmande, à faible impact écologique et à forte valeur sociale, privilégiant des fournisseurs indépendants et français. La Cantine constitue également un lieu de rencontre convivial et d'accueil pour les initiatives de quartier ; une programmation culturelle et artistique engagée y est proposée gratuitement. La carte du restaurant propose différentes options solidaires : des tarifs étudiants, des repas et des cafés suspendus, la participation au réseau de solidarité local Le Carillon, l'offre de repas à prix libre en soutien à des associations engagées (Cop1 - Solidarités Étudiantes, Le Secours, Emmaüs Solidarité) etc.



Cantine de Césure, Septembre 2023



La Buvette du climat

Site	Ancienne Mairie du 4ème arrondissement de Paris
Maîtrise d'œuvre	Yes We Camp, Ville de Paris
Le projet	Yes We Camp accompagne la Mairie de Paris dans la structuration de leur projet de l'Académie du Climat et donne naissance à un tiers-lieu pédagogique autour des problématiques environnementales. Une expérimentation de nouvelles manières de faire et d'apprendre par le biais d'ateliers et de conférences, par exemple autour du zéro déchet, du travail du bois ou de l'alimentation durable...
Chiffres clés	10 réunions de gouvernance partagée (Conseil de l'Académie), 1700 tasses de chicorée vendues et 70 suspendues, 4 temps forts de programmation commune, 1 COP 27.
2023 en quelques mots	Embellissement et aménagement de nouveaux espaces. Cette année, se sont déroulés les chantiers suivants : rénovation de la Buvette avec le collectif d'architecture low-tech Zerm, mise à disposition d'une nouvelle salle pour de l'accueil de groupes ("La Canopée"), mise en oeuvre d'un nouveau système d'éclairage et d'insonorisation de la salle de programmation. Le lieu a accueilli 266 événements culturels, 122h de résidences et de répétition pour les compagnies de théâtre et collectifs de danse, 39 événements artistiques et militants (Collectif Bleu, Planète Boum Boum, Lemofil, Koclico, Le Green Washing Comedy Club, GOGO GREEN...), 11 karaokés, 4 expositions, 5 veillées militantes, 20 événements en lien avec l'alimentation durable, une ludothèque de jeux engagés...



Vive Les Groupes

Site	290, rue de la Garenne, Quartier des Groupes, Nanterre
Maîtrise d'ouvrage	Paris la Défense
Maîtrise d'œuvre	Yes We Camp (mandataire), BVAU (architectes-urbanistes), Tn+ (paysagistes), abcd cultures (ingénierie culturelle)Le projet : Accompagner la transformation du quartier des Groupes.
Le projet	Conception narrative, aménagements paysagers et architecturaux, programmation culturelle et artistique, relations quartier et autres préfigurateurs, gestion en direct pendant les temps d'ouverture au public.
Chiffres clés	2 constructions sur site, 4 chantiers extérieurs (Fresque Paris La Défense, Mobilier urbain "art urbain participatif", Chantier d'aménagement à l'Épicerie Rose, Mobilier urbain à Bagneux), 7 chantiers participatifs, 44 privatisations, 842 pizzas, 5,4 tonnes de compost.

2023 en quelques mots

Pour sa 7ème année d'existence, Vive les Groupes s'est structurée autour de ses partenaires et des structures qui développent leurs activités sur le site. Elles sont aujourd'hui 27 à mener des activités dans le champ de l'ESS. Elles accueillent du public, organisent des événements, participent à l'entretien du site et permettent un ancrage local, à destination du plus grand nombre.

En stimulant l'implication volontaire, Vive les Groupes s'est entourée d'un réseau de bénévoles impliqués dans le projet. Ces personnes, habitantes de la ZAC, sont les premiers usagers et destinataires de Vive les Groupes. En 2023, l'implication bénévole a représenté 50% des forces vives.



Site de Vive Les Groupes



Bercy Beaucoup

Site	ZAC Bercy Charenton, Paris 12
Maîtrise d'ouvrage	SNCF Immobilier
Maitrise d'œuvre	Yes We Camp
Le projet	L'ambition est de transformer les espaces disponibles d'un terrain en friche en un cadre audacieux, généreux et fertile, un environnement mis en commun, pour accueillir les initiatives expérimentales de chacun et d'aujourd'hui, qui contribuent à des solutions collectives désirables pour le quartier de demain.
Chiffres clés	1 hectare, 3 ans, 4 partenaires, 80 bénévoles, 110 concerts et djsets, 80 ateliers bien-être/jardinage/DIY, 10 chantiers participatifs, 12 séances de concertation réglementaire sur le projet de ZAC, 40 visites de site, 90 000 personnes déjà accueillies.
2023 en quelques mots	Une première récolte participative du miel de Bercy Beaucoup, l'installation des nouveaux panneaux de signalétique, 135 participant·es à une visite guidée du site, 4 visites institutionnelles ont été menées.

La rotonde de Bercy Beaucoup,
Conception et réalisation ©AtelierUOA



Diplôme Universitaire « Espaces communs »

Le projet Créé en 2019 en partenariat avec l'université Gustave Eiffel et la coopérative Ancoats, le Diplôme Universitaire « Espaces communs » (DUESCO) a pour vocation d'encourager l'essaimage de lieux partagés, en rassemblant des acteur·rice·s provenant d'horizons variés (profils, disciplines, secteurs, maturité professionnelle...) qui partagent le désir d'être au coeur d'une évolution structurelle, de contribuer à la faire mûrir et à la définir.

Chiffres clés 50 nouveaux étudiant·e·s, 49 diplômé·e·s, 120 000 euros de budget annuel

2023 en quelques mots En 2023, le DUESCO s'est stabilisé au niveau de son modèle économique d'une part, et de son équipe pédagogique d'autre part, sans perdre toutefois sa nature itérative (contenus éditoriaux, pédagogie). Le DUESCO poursuit son immersion dans l'écosystème passionnant des lieux infinis. Il met sa pédagogie au service de la bifurcation écologique. En 2023, le DUESCO met le cap sur l'Europe avec le projet européen Building Alternative Skills to Implement Creativities and Commons ([BASICC](#)), un programme Erasmus+, qui rassemble à l'échelle européenne des acteur·rice·s de la formation professionnelle et des opérateur·ice·s d'espaces communs.

⬇
Session Focus DU Espaces
Communs aux Amarres
©LouiseDestable



La Caravanade

Site	Métropole Aix-Marseille Provence
Maîtrise d'œuvre	Yes We Camp, avec partenaires
Le projet	Venir au soutien d'acteur·ice·s locaux·ales pour concevoir et réaliser avec eux des actions participatives de plein air : plateau-radio, construction de mobiliers urbains, ruches, composteurs, cinéma plein air, banquets, hammam. Bénéficiaires : Centres sociaux, CIQs, associations, acteur·ice·s culturel·le·s, collectifs d'habitant·e·s.
Chiffres clés	5 unités mobiles (média, cuisine, hammam, atelier, scène), une trentaine d'actions par an, 570 participant·es, 100 lieux occupés, 200 mètres linéaires de mobilier urbain.
2023 en quelques mots	400 pizzas cuisinées solidairement, de nombreux ateliers de construction (bibliothèque mobile, chaises pliantes, toilettes sèches), 40 mètres linéaires de jardinière, 150 mètres cube de matériaux issus de filières de récupération, 40 repas partagés...

📷
Préparations de pizzas avec
la Caravane cuisine.



Études et résidences d'activation

Le projet Les missions d'études et de résidence d'activation de Yes We Camp visent à transmettre des outils opérationnels pour mettre en œuvre des projets de tiers-lieux.

2023 en quelques mots

4 projets accompagnés (Paris, Najac, Clermont-Ferrand, Marseille), 3 projets en cours d'accompagnement (Saint-Père-Marc-en-Poulet, Paris, Bourg Saint Maurice, Roubaix), un appel d'offre stratégique et structurant remporté aux côtés d'Encore Heureux, Bellevilles et Ancoats. La stratégie de réponse et la méthodologie d'accompagnement se sont affinées et précisées courant 2023.

2024 commence avec 7 accompagnements en cours : à Roubaix (Tiers-lieu Buisson), Riom es Montagne (Tiers-lieu communal), Saint Père Marc en Poulet (augmentation des usages dans le Fort), Bourg Saint Maurice (tiers-lieu / équipement mixte), Saint Bonnet en Champsaur (tiers-lieu associatif), Kremlin Bicêtre (tiers-lieu en urbanisme transitoire), Europe (étude sur les métiers de la restauration dans les espaces communs).



Visite de site par le pôle étude à Bourg Saint Maurice



Les Samedis de Chaillot x Yes We Camp

Le projet

Les Samedis de Chaillot x Yes We Camp : Chaillot - Théâtre national de la Danse et Yes We Camp se sont associés pour inventer de nouvelles manières d'investir le théâtre hors spectacle et proposer des expériences inédites à vivre seule, entre ami.e.s ou en famille. Durant toute la saison 2023/2024, en partenariat avec l'atelier UOA, Koz Architectes et Atelier Moustier, Yes We Camp a imaginé de nouveaux aménagements conviviaux et ludiques des espaces du théâtre, dont le prestigieux Foyer de la Danse.

2023 en quelques mots

Les Samedis de Chaillot x Yes We Camp #1

Samedi 28 septembre 2023 : premier rendez-vous de cette série de journées inédites réalisées dans le cadre d'un partenariat avec Chaillot - Théâtre national de la Danse.

Au programme de cette journée : visites et remue-méninges autour de l'utilisation des espaces du théâtre, hors des temps de spectacles. Les visiteur-ice-s du jour ont participé à des discussions et déambulations créatives et des visites imaginatives, animées par les équipes de Yes We Camp. Les envies sur les nouvelles pratiques de Chaillot ont été recueillies par des captations sonores et des dessins réalisés en direct par des graphistes indépendantes.

Les Samedis de Chaillot x Yes We Camp #2

Pour la deuxième édition de ce partenariat qui s'est déroulé samedi 28 octobre, Yes We Camp a animé à Chaillot une journée vibrante, aux rythmes de l'Afrovibe – un mélange de chorégraphies, de fitness et de lâcher-prise inspiré des danses afro-descendantes.

En journée, il était possible de visiter Chaillot de fond en comble, bruncher dans le Grand foyer avec Bande de Cheffes, et s'initier à la danse à travers l'atelier d'initiation "Afrovibe Family" ou encore de confectionner des masques avec la graphiste Pauline Escot.

Le soir, Chaillot s'est transformé en dancefloor : les membres de Yes We Camp ont invité les visiteur-ice-s à partager un grand banquet, préparé par les cheffes de nos cantines, et à fêter leur Assemblée générale. À cette occasion, Yes We Camp a reçu la DJ Scorpio Qveen du collectif marseillais La Famille Maraboutage, pour une soirée avec une vue imprenable sur la tour Eiffel.



Le banquet à Chaillot
©JadeColineaux



©Jade Colineaux

Cantine de Césaire
Boutique Emmaüs

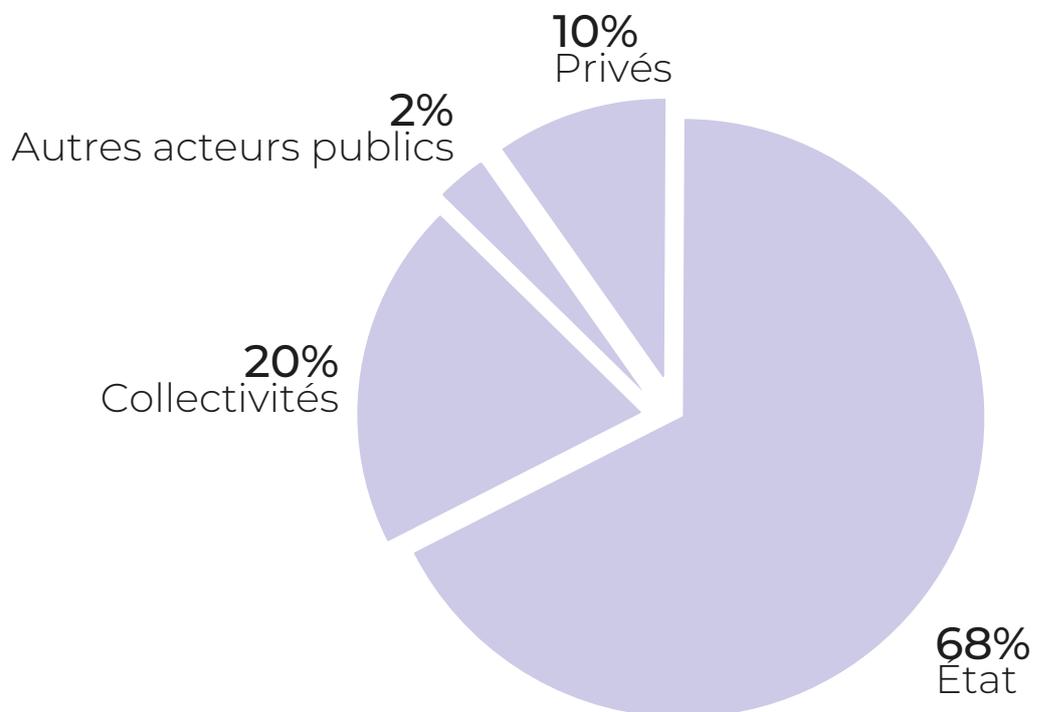


Partenaires 2023

Financeurs

Ils nous financent en 2023:

Le programme Erasmus + de l'Union Européenne, l'Agence Nationale du Sport, la Délégation interministérielle à l'hébergement et à l'accès au logement DIHAL, l'Agence régionale de santé Provence-Alpes-Côte d'Azur (ARS Paca), la Direction Régionale des Affaires Culturelles Provence-Alpes-Côte d'Azur, la Préfecture des Bouches du Rhones (PDEC), la Direction départementale de l'emploi, du travail et des solidarités (DDETS) des Bouches du Rhône, la Région Île-de-France, le Conseil Départemental des Bouches-du-Rhône, la Ville de Marseille, la Ville de Paris, la Ville de Charenton, L'établissement public Paris La Défense, L'Etablissement Public d'Aménagement Euroméditerranée, la Fondation de France, la Fondation SNCF PACA, la Fondation Logirem, la Fondation Erilia, la Fondation Unicil.



Source de nos financements en 2023

Partenaires coproducteurs de projets

Coco Velten

Marseille

Préfecture de région - Provence-Alpes-Côte-d'Azur , Ville de Marseille, Groupe SOS-Solidarités, coopérative Plateau Urbain, Fondation de France

L'Auberge Marseillaise

Marseille

JUST, Nouvelle Aube, Solidarité femmes 13, L'Amicale du nid, Habitat Alternatif Social, Le Paysan Urbain, Ville de Marseille

Les Amarres

Paris

Association Aurore

La buvette du Climat

Paris

Ville de Paris

Vive les Groues

Paris

Paris La Défense, Association Vive les Groues

Bercy Beaucoup

Paris

Atelier UOA, Petite Lune, Coup de Pousse, SEMAPA, SNCF Immobilier, Ville de Paris

Césure

Paris

Coopérative Plateau Urbain, Établissement Public d'Aménagement Universitaire de la Région Ile-de-France (EPAURIF), Emmaüs Connect, Conciergerie Solidaire Aurore

Diplôme Universitaire et « Espace Commun »

Université Gustave Eiffel, coopérative Ancoats

La Caravanade

Marseille

Département des Bouches du Rhône

Les Samedis de Chaillot x Yes We Camp

Paris

Atelier UOA, Atelier Koz, Atelier Moustier

Études

Atelier UOA, Encore Heureux Architectes, Atelier Zoï, Atelier Moustier

Fournisseurs réguliers de nos cantines

La Compagnie des Boissons

Créer des lieux pour créer du lien



<https://yeswecamp.org>
contact@yeswecamp.org
Instagram : @yes_we_camp
LinkedIn : Yes We Camp

 YES WE CAMP