

A rooftop terrace with laundry hanging on lines. In the background, a cityscape is visible under a blue sky. A large white circle is overlaid on the image, containing the text.

Rapport moral

* YES WE CAMP

2022

sommaire

Qui sommes-nous ?

Présentation générale	2
Défi et vision	3
Métiers	4
Historique	5
Les Statuts (Extraits)	8
Conseil d'administration	9
Organisation interne	10

Rapport d'activité 2022

Gestion de lieux	14
Formation, accompagnement et essaimage	19
Résidences artistiques et culturelles	21

Programme d'action 2023

Gestion de lieux	24
Formation, accompagnement et essaimage	26

Partenaires 2022

Financeurs	30
Partenaires co-producteurs de projets	31

Qui
sommes
nous ?

Présentation générale

Créée en 2012 dans l'élan de Marseille 2013 Capitale européenne de la Culture, l'association Yes We Camp s'est développée sur un modèle d'entrepreneuriat social, qui lui permet aujourd'hui de bénéficier de l'implication d'une centaine de salarié-e-s et d'un réseau européen d'artistes, urbanistes et constructeur-riche-s. Motivée par la création d'espaces permettant le déploiement de formes d'implication nouvelles, l'équipe de Yes We Camp développe des projets originaux alliant expression artistique, fonctions sociales, entrepreneuriat social et solidaire et participation citoyenne. Souvent impliqués comme producteur et gérant d'occupations temporaires de sites vacants, nous intervenons également en conception collective de projets territoriaux ou événementiels. Yes We Camp réunit autour de ces projets temporaires les envies d'implication d'êtres humains d'horizons multiples. Et souhaite affirmer la ville comme un terrain fertile, où les espaces sont partagés avec confiance et constituent une source de réalisation et d'épanouissement individuel, avec un bénéfice collectif.

Les trois modalités d'interventions de l'association, à partir desquelles ce rapport est construit :

› Concevoir et expérimenter de nouvelles façons de faire la ville - Gestion de lieux

Occupations temporaires et urbanisme transitoire, transformation des espaces urbains vacants en pôles de vie attractifs avec mixité d'usages et de fonctions.

› Transmettre et essaimer notre savoir-faire de conception/gestion d'espace communs temporaires - Formation, accompagnement et essaimage

Coordination d'un diplôme universitaire avec l'Université Paris Est Marne-la-Vallée sur le métier de conception-gestion d'espaces communs temporaires.

› Accompagner des projets urbains de terrain pour une fabrique citoyenne de la ville - Résidences artistiques et culturelles

Interventions créatives mêlant implication citoyenne, programmation festive et culturelle.

Défi et vision

Dans les grandes métropoles mondiales comme dans les espaces périurbains : la “ville fragmentée” prospère. L’entre-soi est un mode de vie et s’impose comme manière de structurer l’espace urbain en poches homogènes, mettant en danger la possibilité d’une cohésion sociale. L’espace public est souvent subi, on y craint l’autre, et tout ce qui pourrait arriver. Dans ces espaces partagés, nous ne nous sentons pas toujours légitimes, ou “autorisés” à nous impliquer ou à “faire”, étouffés par le discours ambiant d’impuissance : “on n’a plus de moyens, pas les droits, ou pas les compétences”.

Miser sur l’accompagnement des communautés, c’est permettre un effet multiplicateur pour l’implication citoyenne. En effet de nombreuses communautés ne trouvent pas d’espace légitime pour agir. Les mécanismes actuels de fabrication et de gestion des collectivités étouffent les possibilités d’appropriation et d’invention spontanée de la part de tous ceux qui vivent ou pratiquent ces espaces au quotidien.

Les usager·e·s sont en interface avec des fournisseurs de services, publics et privés ; ils sont considérés comme des consommateur·rice·s ou bénéficiaires.

Ces communautés réunissent parfois des mondes très divers : univers professionnels variés, milieux sociaux différents, cultures et générations multiples. Prendre soin des communautés c’est opérer une bascule d’attitude, pour permettre à chacun de devenir “coproducteur local” de services quotidiens. Il ne s’agit pas de nous assigner à des missions nouvelles et obligatoires, à la manière d’un service civil ou militaire ; il s’agit de mieux utiliser nos cohabitations, d’accepter de compter sur la présence des autres pour créer des réciprocités naturelles entre tous·tes.

Métiers

Une des particularités des projets réalisés par Yes We Camp est de mobiliser des compétences professionnelles très variées.

› **Compétences créatives**

Conception de projet, écriture d'une narration, identité visuelle, aménagement des espaces extérieurs et intérieurs, architecture, programmation culturelle et artistique.

› **Compétences techniques**

Réalisation de chantiers, production de dossiers pour les autorisations réglementaires, conception ingénierie/réseaux, régie technique des sites.

› **Compétences de gestion**

Mise en œuvre et animation de la gouvernance de nos projets, de la programmation culturelle, la gestion des plannings, les relations partenariales, la communication...

› **Compétences en hôtellerie et restauration**

Déploiement d'espaces marchands accueillants, bon marché, généreux, bien gérés et rentables.

Historique

› 2013, naissance époustouflante

Création de l'association Yes We Camp pour porter la réalisation collective d'une mini-ville éphémère, artistique et écologique, pour l'été de la Capitale européenne de la Culture. Au fil des mois de construction et de gestion du site, une équipe multiple se forme, qui deviendra le noyau du collectif Yes We Camp. Lorsqu'en novembre, nous remettons le terrain à son propriétaire le Port de Marseille, nous décidons de continuer l'aventure.

› 2014, affirmation d'une méthode

La visibilité du projet 2013 nous vaut d'être appelés pour la réalisation de projets plus petits et ciblés, avec des commanditaires pointus — Université Foraine Patrick Bouchain, Les Laboratoires d'Aubervilliers, le Théâtre du Fil de l'eau de Pantin -, qui nous donnent carte blanche pour nous déployer sur des espaces spécifiques — cité HLM, friche urbaine, parking. Ces projets nous permettent de consolider notre groupe et nos savoir-faire. A l'automne, le Mucem nous propose d'organiser un événement d'un mois pour l'été 2015, sur l'esplanade du J4 : Mucem-Plage.

› 2015, de l'éphémère au temporaire

La préparation technique et artistique de Mucem-Plage accélère la structuration de l'équipe. Le projet étant annulé quelques semaines avant le chantier, nous re-déployons nos forces pour un projet de cantine culturelle dans les Cévennes, la construction de scénographies participatives pour l'événement Berges de Seine à Paris, et surtout, nous prenons place dans l'ancien hôpital Saint-Vincent de Paul pour amorcer ce qui deviendra Les Grands Voisins. A Marseille, nous lançons Caravanade, un programme de soutien aux initiatives locales par des actions participatives de plein air.

› 2016, généralisation du salariat / "PME associative"

Le succès des Grands Voisins et les recettes générées nous permettent de salarier les historiques de l'association, et d'accueillir de nouveaux "campeur-se-s". Basés à la fois à Marseille et Paris, nous travaillons à l'amorçage de nouveaux grands projets — Foresta, Les Groupes -, nous continuons à réaliser des installations — Biennale Urbaine de Spectacle à Pantin, Plan B au Mucem -, et nous joignons des équipes d'urbanistes pour des consultations internationales que nous gagnons — Préfiguration de la Métropole Aix-Marseille-Provence, narration pour la candidature JO 2024.

› 2017, montée en puissance et évolutions internes

Nous attirons l'attention de professionnels de l'urbanisme et de l'entrepreneuriat social. Nous gagnons l'appel à manifestations d'intérêt lancé par La Défense sur le quartier des Groues à Nanterre, et acceptons de prolonger Les Grands Voisins jusqu'à 2020. Nous sommes invités à présenter notre travail, en France et à l'étranger — Inde, Espagne, Taiwan, Grèce, USA, République Démocratique du Congo. Avec la création de fonctions transverses, nous adaptions notre structure interne pour devenir capables d'engager nos énergies sur plusieurs sites en parallèle.

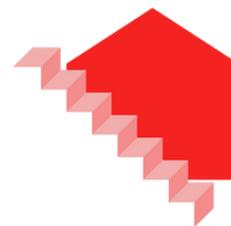
› 2018, reconnaissance professionnelle

L'interdisciplinarité et la variété des impacts de Yes We Camp font l'objet d'une reconnaissance au croisement de plusieurs galaxies professionnelles : l'architecture par notre participation à la Biennale Internationale de Venise, l'Économie Sociale et Solidaire par nos promotions "Fellow Ashoka" et "Pionnier French Impact", puis l'impact social urbain en quartiers "Politique de la Ville" en tant que "Lauréat TremplinAsso" en 2019. Ces prix s'accompagnent de financements qui nous aident à conforter notre structure. En plus de la reconfiguration des Grands Voisins pour une "deuxième saison", nous assurons cette même année l'ouverture de trois grands projets dont nous sommes toujours opérateurs : Les Groues à Nanterre, Foresta et Coco Velten à Marseille.

› 2019, confirmation de notre capacité multi-sites

Pendant l'été de cette année 2019, Yes We Camp assure la gestion de sept sites en parallèle : les projets pluriannuels, ainsi que des déploiements artistiques et participatifs qui nous sont commandés par les villes de Martigues et Bordeaux.

Notre modèle économique augmente son hybridation, avec une multiplication par trois des subventions publiques. La structure tient le cap de la croissance (+60% en un an). Nous lançons le Diplôme Universitaire "Mise en œuvre d'espaces communs", avec l'Université Paris-Est-Gustave Eiffel. Nous innovons également avec une formule d'accompagnement sur trois ans, pour l'utilisation d'un ancien couvent à Roubaix.



› 2020, nouvelle impulsion

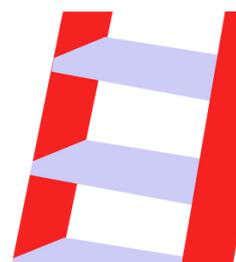
La fin du projet structurant des Grands Voisins, l'expérience de deux confinements, mais aussi l'évolution des désirs d'implication d'une partie des fondateurs de Yes We Camp ont transformé 2020 en une année de forte réflexion. Le projet associatif renouvelé et imaginé à l'horizon 2024 met en valeur l'éclosion progressive des sites en gestion, et toujours de nouvelles idées et propositions d'implications au croisement des univers sociaux, urbains, artistiques et militants...

› 2021, nouveaux projets et réflexion

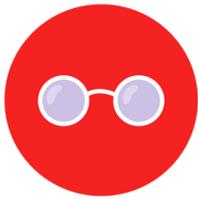
Yes We Camp impulse de nouveaux projets à Paris, réaffirmant une expertise en matière d'accompagnement à l'activation et de gestion de tiers-lieux et d'espaces communs originaux. À Marseille, une stratégie de diffusion publique et de mobilisation permet de renouveler l'aventure Coco Velten pour un an, le temps de réfléchir à la possibilité d'un achat collectif. Le grand projet d'activation d'un parc métropolitain à Foresta est transféré à une association ad hoc, renouvelant la réflexion de Yes We Camp sur les manières de stabiliser son identité propre sur le territoire.

› 2022, émergence et pérennisation

Yes We Camp affirme, avec le rachat de Coco Velten par la Ville de Marseille et des Amarres par la Sogaris et la pérennisation de ces deux projets, être un acteur de l'émergence d'usages et de lieux. Dans cette perspective, les projets Bercy Beaucoup et l'Académie du climat à Paris, l'Auberge marseillaise, sont reconduits, tandis que s'ouvre doucement Césure et entre en phase travaux la Maison Faitout, encore à Paris. En matière associative, l'année voit le début de l'application de la nouvelle politique salariale, la mise en place d'un plan d'action sur le sujet des violences sexistes et sexuelles, et sur le bien-être au travail. Une direction tripartite se met peu à peu en place, avec le retour d'un des fondateurs de Yes We Camp, Nicolas Détrie, en tant que directeur. Un travail de changement d'échelle démarre, avec la volonté d'encore mieux formaliser la vocation sociale de l'association, notre approche, nos méthodes, nos outils et nos partenaires.



Statuts



“Il est fondé entre les adhérents aux présents statuts une Association Collégiale régie par la loi du 1er juillet 1901 et le décret du 16 août 1901 ayant pour nom Yes We Camp.”

“L’association Yes We Camp a pour objet de mettre en place - ou contribuer à faire exister par des prestations spécifiques - des espaces collaboratifs, innovants et inclusifs, ouverts à tous les publics, temporaires ou pérennes, avec pour chaque projet une gamme variée de fonctions : formations, espaces de travail et d’artisanat, restauration, programmation culturelle, événements, hébergement social ou touristique, ou toute autre fonction permettant de créer à la fois de l’attractivité et de la cohésion, avec tout type de montage juridique et financier.”

Conseil d'administration

Après élection par l'assemblée générale le 8 octobre 2022, les membres de l'association Yes We Camp ont désigné par le vote les 9 membres du Conseil d'Administration collégial :

Barbara COTTAIS- DAF

née le 24/04/1990 à Rennes, demeurant au 64 Boulevard Camille Flammarion, 13001 Marseille.

Nicola DELON- Architecte, Fondateur associé d'Encore Heureux

né le 20/08/1977 à Constantine (Algérie), demeurant au 5 passage du Prado, 75010 Paris.

William DUFOURCQ- Délégué Tiers Lieux Solidaires

né le 11/11/1977 à Guilford (Grande-Bretagne), demeurant au 51 rue Léon, 75018 Paris.

Julia FAURE- Cheffe d'entreprise

née le 13/03/1988 à Shiltigheim (67), demeurant au 57 rue Saint Blaise, 75020 Paris.

Kristel GUYON- Ancienne coordinatrice du projet Coco Velten

née le 04/05/1991 à Genève (Suisse), demeurant au 18 rue Prosper Gresy, 13006 Marseille.

Mathilde IMER- Menuisière et activiste pour le climat et la démocratie

née le 14/06/1990 à Paris (75), demeurant au 237 La Rivière, 26400 Piegros la Clastre.

Théo RIBIÈRE - DRH et DAF

né le 06/06/1989 à Miramas (13), demeurant au 8 Rue de l'Arc, 13001 Marseille.

Marine VEVER- Coordinatrice de projet

née le 28/09/1987 à Paris (75), demeurant au 67A rue Ferrari, 13005 Marseille.

Maxime ZAIT - Cofondateur de ASBL

Communa, juriste, chercheur né le 21/09/1992 à Bruxelles (Belgique), demeurant rue Emile Bouilliot, Bruxelles.

-

Membres sortants : Zofia BASISTA, Alexandre GUILLUY, Emmanuelle LAVAUUR, Hervé MARRO, Leïla MOUGAS, Aurore RAPIN, Julie SIMON.

Organisation interne



AG 2022 - CAAAP d'Evry Courcouronnes

En l'espace de huit ans, l'association Yes We Camp est passée d'une équipe de bénévoles et free-lance à une équipe de plusieurs salarié·e·s (au 31 décembre 2022 : 76 salarié·e·s - 48 CDD et 28 CDI - ; 6 stagiaires et 11 Services Civiques).

L'association est organisée selon différentes instances, définit comme telles :

- **Le Conseil d'Administration Collégial (CAC)**

L'administration de l'association est assurée par un Conseil d'Administration Collégial composé de 13 membres élus tel que décrit dans les statuts de l'association et cités précédemment. Les 13 membres du Conseil d'Administration Collégial sont les responsables légaux de l'association, ils sont en charge de la gestion de l'association et des choix stratégiques.

- **La Coopération des Opérations (Co-Op)**

Cette coordination est inter-métiers et inter-projets. Elle est en charge de veiller au bon fonctionnement des opérations (projets, commandes, prestations...). Par sa constitution la Co-Op apporte un éclairage global des activités de l'association. Les équipes examinent les enjeux à court/moyen terme, les pics d'activités, les gros chantiers à venir, les mouvements de salariés et essaient de coordonner au mieux la gestion des équipes et des activités. La Co-Op permet d'échanger sur des pratiques et de capitaliser sur les expériences passées. Elle aide les capitaines de projet dans la prise de décisions grâce à un éclairage permis par les échanges.

- **Le Secrétariat Vraiment Général (SVG)**

Son objet est de traiter des questions complexes, qu'elles soient stratégiques ou opérationnelles, qui dépassent les échelles du projet ou des métiers. Le SVG agit en délégation du CAC. En effet, les membres du CAC se réunissent une fois tous les 3 à 4 mois dans l'année et de nombreuses questions exigent une proximité de travail avec les équipes, une réactivité et un temps de travail qui dépassent l'engagement possible des membres du CAC.

Le SVG se structure en deux réunions bimensuelles.

- le SVG admin adresse les questions RH, finances, suivi des projets ;
- le SVG édito-dév étudie les opportunités de développement et les sollicitations, réfléchit au positionnement éditorial de l'association.

- **Le Pôle Prospect et Activation**

Cette instance a pour ambition de diffuser et partager les savoir-faire et les valeurs de Yes We Camp. Ce partage s'exerce à travers différents biais : la prospection et l'amorçage pour de nouveaux projets, à Paris et à Marseille - la prestation à des tiers. Le pôle conseille des acteur·rice·s qui souhaitent créer des projets de tiers-lieux, grâce à différents formats d'accompagnement ("visites croisées", "études pré-opérationnelles", "résidences et interventions créatives", etc.). Il pilote aussi le Diplôme Universitaire Espaces communs, et structure les réseaux et cercles qui gravitent autour de l'association.

Rapport d'activité 2022

Gestion de lieux

Les tiers-lieux solidaires

- **COCO VELTEN**

Site

Rue Bernard du Bois, quartier Belsunce, Marseille.

Maîtrise d'œuvre : Yes We Camp, Groupe SOS Solidarités, Plateau Urbain.

Le projet

Activer un patrimoine vacant de l'Etat pour assurer une interface dynamique entre de l'hébergement social, des ateliers-bureaux, des résidences artistiques, et des espaces communs ouverts au public, en synergie avec les voisins et habitants du quartier. Conception narrative, communication, aménagement des espaces extérieurs, programmation culturelle et artistique, agriculture urbaine, relations extérieures, animation d'une gouvernance partagée. Création et gestion directe d'une cantine sociale dans un modèle hybride de restauration classique et d'aide alimentaire pour les personnes sans domicile fixe.

Chiffres clés

4000 m² pour inventer des usages, 850 m² d'espaces de travail mis à disposition pour 42 structures, 80 personnes hébergées, 15 résidences artistiques, 71 tables rondes, conférences et projections, 9400 paniers repas distribués aux personnes sans domicile.

2022 en quelques mots

L'année de prolongation à Coco Velten fut décisive pour la suite du projet puisque le 30 septembre,

le Conseil Municipal a validé l'acquisition du bâtiment par le bailleur social Marseille Habitat. L'ensemble des pilotes et participant-e-s de Coco Velten (résident-e-s, travailleur-se-s, usager-e-s, bénévoles, artistes, voisin-e-s, etc) sont volontaires pour prolonger son engagement actuel.

- **L'AUBERGE MARSEILLAISE**

Site

Auberge de jeunesse, Quartier Bonneveine, Marseille.

Maîtrise d'œuvre

Yes We Camp, Nouvelle Aube, JUST, Solidarité Femmes 13, Amicale du Nid, HAS.

Le projet

Utiliser une auberge de jeunesse vacante pour créer un centre d'hébergement et d'accompagnement pour des femmes en situation de vulnérabilité et leurs enfants.

Chiffres clés

60 femmes et enfants accueillis, 7 associations partenaires, 3 repas/jour 7/7, 15 ETP.

2022 en quelques mots

La vie de l'auberge a continué entre les agoras, les ateliers, les chantiers collectifs et l'accompagnement quotidien des femmes par l'équipe médico-sociale. Le lieu a accueilli de nombreuses implications volontaires et de belles fêtes des voisin-e-s, et a été prolongé pour 3 ans.

• LES AMARRES

Site

Quais de Seine, Quartier Austerlitz, Paris.

Maîtrise d'œuvre

Association Aurore, Yes We Camp.

Le projet

Créer un projet hybride autour de deux accueils de jour de l'association Aurore. Yes We Camp intervient pour créer autour de ces structures sociales des espaces partagés afin d'accueillir de nouveaux publics sur site. Des ateliers-bureaux sont mis à disposition de structures ou associations du milieu de l'économie sociale et solidaire, des espaces de privatisations sont aussi ouverts pour y organiser séminaires et ateliers. Depuis décembre 2021, du jeudi au dimanche, le public peut profiter de la buvette-restaurant solidaire et d'une programmation artistique et culturelle avec comme thème central l'hospitalité et le travail social.

Chiffres clés

21 structures occupantes avec plus de 100 occupants, 11 personnes dans l'équipe projet, 100 personnes accueillies en moyenne/jour dans l'accueil de jour familles & femmes, 250 personnes accueillies en moyenne/jour dans d'accueil de jour hommes.

Depuis l'ouverture 40 conférences, 1142 brunchs, 50 concerts, 1683 cafés suspendus, 15 500 litres de bières, 10 marchés de créateur·rice·s.

2022 en quelques mots

› Janvier 2022 : 1ère édition du festival Regards Sur...

› Avril 2022 : début du partenariat avec le Refugee Food pour l'offre de restauration à la buvette, le chef Haitham Karajay aux manettes.

› Septembre 2022 : Réouverture au grand public, Festival Syrien n'est fait !

› Novembre 2022 : Portes ouvertes géantes.

› Décembre 2022 : 1 an des Amarres !

Le groupement de la Sogaris accompagné par les architectes Encore Heureux a gagné le concours de réhabilitation du bâtiment d'Haropa, et bénéficiera dès 2023 d'un bail de 50 ans. Aurore et Yes We Camp font partie du groupement et du projet long terme.

• CÉSURE

Site

Ancien Campus Censier, Paris.

Maîtrise d'œuvre

Plateau Urbain, Yes We Camp, EPAURIF.

Le projet

L'ancien campus de Sorbonne-Nouvelle Censier devient CÉSURE pour deux ans, un tiers-lieu porté par Plateau Urbain en partenariat avec Yes We Camp axé sur la transmission des savoirs et savoir-faire, dans l'attente de sa réhabilitation par l'EPAURIF. Ce site de 25 000 m² accueillant un espace de travail pour plus de 180 structures occupantes et 1000 étudiant·e·s depuis l'automne 2022 devient un terrain d'expérimentation afin d'inventer de nouvelles manières d'apprendre les un·e·s des autres.

Chiffres clés

180 structures occupantes, 1000 étudiant·e·s.

2022 en quelques mots

Démarrage en douceur et en chantier, nouvelle charte graphique et signalétique, arrivée des occupant·e·s, ouverture progressive de la Cantine en interne, préparation des événements et de l'ouverture pour 2023.

Les cantines et buvettes

- **CANTINE DE COCO VELTEN**

Durant cette année de prolongation, la Cantine de Coco Velten a continué à remplir son rôle de plateforme d'entraide et d'accueil pour toutes et tous. La Cantine 2022 en chiffres, ça donne : 65 repas prix libre et ateliers cuisine ouverts, 101 permanences solidaires avec comme nouveauté cette année la distribution de colis alimentaires pour les étudiant·e·s, 3,7 tonnes de déchets organiques transformés en compost, 80 repas et 453 cafés suspendus offerts par les différents publics qui se sont rendus dans la Cantine et enfin 9400 paniers repas distribués aux personnes sans domicile !

- **BUVETTE DE L'ACADÉMIE DU CLIMAT**

Site

Ancienne Mairie du 4ème arrondissement de Paris.

Maîtrise d'œuvre

Yes We Camp, Ville de Paris.

Le projet

Yes We Camp accompagne la Mairie de Paris dans la structuration de leur projet de l'Académie du Climat, tiers-lieu pédagogique autour des problématiques environnementales, dédié à la jeunesse. Une expérimentation de nouvelles manières de faire et d'apprendre par le biais d'ateliers et de conférences autour par exemple du zéro déchet, du travail du bois, de l'alimentation durable... Et une buvette durable, pour lier la question du climat et de l'environnement aux pratiques culturelles, artistiques et festives.

Chiffres clés

10 réunions de gouvernance partagée (Conseil de l'Académie), 1700 tasses de chicorée vendues et 70 suspendues, 4 temps forts de programmation commune, 1 COP27.

2022 en quelques mots

- › Mars 2022 : carnaval des drôles de piafs
- › Mai et Septembre 2022 : 2 paride dans Paris
- › Juin 2022 : festival du mieux manger
- › Octobre 2022 : début du partenariat avec Bande de Cheffes
- › Novembre 2022 : festival Face à l'eau et disco soupe + Contre-coupe du monde + COP 27
- › Décembre 2022 : marché des lutins et la Star Académie du Climat
- › Toute l'année : marché aux plantes, batucada, roda, fanfare, veillée militante, théâtre d'impro, stand up, conférence, DJ set, concerts, ateliers, chantiers, ouverture, réunions, rencontres, chicorée et infusions, climat-o-ké, troc party.

Les friches de plein air

- **VIVE LES GROUES**

Site

290, rue de la Garenne, Quartier des Groues, Nanterre.

Maîtrise d'œuvre

Yes We Camp (mandataire), BVAU (architectes-urbanistes), Tn+ (paysagistes), abcd cultures (ingénierie culturelle).

Le projet

Accompagner la transformation du quartier des Groues.

Mise en œuvre : Conception narrative, aménagements paysagers et architecturaux, programmation culturelle et artistique, relations quartier et autres préfigurateurs, gestion en direct pendant les temps d'ouverture au public.

Chiffres clés

2 constructions sur site, 4 chantiers extérieurs (Fresque Paris La Défense, Mobilier urbain "art urbain participatif", Chantier d'aménagement à l'Épicerie Rose, Mobilier urbain à Bagneux), 7 chantiers participatifs, 44 privatisations, 842 pizzas, 5,4 tonnes de compost.

2022 en quelques mots

Entre programmation culturelle et festive, chantiers participatifs, ouverture de la buvette, accompagnement de l'association Vive les Groues et des porteurs de projets, la saison 2022 sur site a été riche, poétique, écologique et énergique.

BERCY CHARENTON

Site

ZAC Bercy Charenton, Paris 12.

Maîtrise d'ouvrage et d'œuvre
Yes We Camp.

L'ambition est de transformer les espaces disponibles d'un terrain en friche en un cadre audacieux, généreux et fertile, un environnement mis en commun, pour accueillir les initiatives expérimentales de chacun·e et d'aujourd'hui, qui contribuent à des solutions collectives désirables pour le quartier de demain.

Chiffres clés

1 hectare, 3 ans, 4 partenaires, 80 bénévoles, 110 concerts et djsets, 80 ateliers bien-être/jardinage/DIY, 10 chantiers participatifs, 12 séances de concertation réglementaire sur le projet de ZAC, 40 visites de site, 90 000 personnes déjà accueillies.

2022 en quelques mots

- › 21 mai 2022 - Ouverture du site au public,
- › 9 septembre - Inauguration officielle du site
- › 30 septembre - Fermeture hivernale du site et début des chantiers d'aménagement
- › 16 janvier 2023 - début du chantier de construction des Halles Rotonde et Ressourcerie

- **MAISON FAITOUT**

Site

Rue Florian, Paris 20.

Maîtrise d'ouvrage et d'œuvre

Association Aurore, Yes We Camp.

Le projet

Les associations Aurore et Yes We Camp sont lauréates de l'appel à projet "À l'orée de la Petite Ceinture", lancé par la SNCF Immo en 2020. Pendant seize ans, les deux structures vont occuper un bâtiment de 300 m² et un jardin de 200 m² situés rue Florian dans le 20^{ème} arrondissement de Paris et les ouvrir au public, avec pour objectifs :

- Permettre l'insertion professionnelle et l'inclusion sociale de publics en situation d'exclusion et/ou précarité via les métiers de la cuisine
- Favoriser la rencontre, la médiation, le partage, et le divertissement, dans un lieu commun à tous (familles, liens intergénérationnels)
- Sensibiliser les parties prenantes au respect de l'environnement (éducation aux sciences et vie de la terre) et pratiquer ensemble la transition écologique et sociale (circuits courts, pratiques responsables, réemplois, tarifs adaptés).

2022 en quelques mots

La saison estivale à été l'occasion de rencontres entre les acteurs du projet, les riverain·e·s, associations et curieux·ses du quartier. Lors de ces moments conviviaux, le jardin à été le théâtre de repas partagés, d'installations de jeux géants pour petits et grands et d'ateliers menés par des bénévoles, futurs partenaires de la Maison Faitout.

Au total c'est près de 200 personnes qui ont pu découvrir les lieux avant le lancement du chantier en octobre. Celui-ci devrait durer une dizaine de mois pour une ouverture fin 2023 dans un lieu entièrement restauré.

Les lieux d'art

- **BUROPOLIS**

Site

Immeuble de neuf étages, Marseille 09.

Maîtrise d'ouvrage

Yes We Camp.

Le projet

Création d'un lieu d'art hybride dans lequel les artistes disposent des espaces habituels de production et d'exposition mais également de la possibilité de prendre en main artistiquement tous les petits aspects de la vie quotidienne : manger, construire, jardiner, socialiser. Un lieu de travail et de vie qui permet le rayonnement des pratiques artistiques sur la manière de fabriquer un environnement et propose un espace de discussion sur la place des artistes à Marseille.

Chiffres clés

250 occupant·e·s, 100 ateliers privés, 14 plateaux nus accueillant des collectifs, 1000m² d'espace d'exposition, 500 m² de salles de cours et de pratiques artistiques, 18 mois d'occupation, 1,4 M de budget de projet sur 18 mois et 90% d'autofinancement.

2022 en quelques mots

L'année 2022 signe la fin du projet Buropolis, après 18 mois d'activité artistique, festive et culturelle intense. La fermeture de ce grand bâtiment dédié aux artistes est l'occasion de lancer un plaidoyer pour l'accueil des artistes à Marseille.

Formation, accompagnement et essaimage

Formation

• DIPLÔME UNIVERSITAIRE

Le projet

Créé en 2019 en partenariats avec l'université Paris-Est Marne la Vallée et la coopérative Ancoats, le Diplôme Universitaire "Espaces communs" a pour vocation d'encourager l'essaimage de ces lieux partagés, en rassemblant des acteurs de ces transformations provenant d'horizons variés (profils, disciplines, secteurs, maturité professionnelle...) qui partagent le désir d'être au coeur de cette évolution, de contribuer à la faire mûrir et à la définir.

Chiffres clés

- › 60 personnes formées depuis la création du diplôme.
- › 6 sessions immersives en France (dont 4 en ville et 2 en milieu rural)
- › 1 session à l'étranger (Bruxelles)
- › 20 lieux visités en sessions immersives et focus
- › 4 sessions focus
- › 32 diplômé-e-s et 51 personnes entrées dans le dispositif
- › 32 productions étudiantes réparties en différentes typologies

2022 en quelques mots

En 2022, le Diplôme Universitaire s'est enrichi de nouvelles sessions d'immersion favorisant la rencontre, les échanges et la réflexion autour des espaces communs et leurs champs d'action.

Près d'une centaine d'intervenant-e-s ont fait part de leur expertise lors des sessions immersives et focus. Le Diplôme Universitaire s'est également développé en créant un nouveau format court de quatre jours "Tiers-lieux et espaces communs : une nouvelle approche pour la transition des territoires". Le DUESCO, c'est également une communauté apprenante qui en 2022 a continué de s'agrandir et continue de favoriser les échanges entre pairs à travers des moments OFF conviviaux et enrichissants (organisation de sessions OFF par les alumni).

Accompagnement et essaimage

• CARAVANADE

Site

Métropole Aix-Marseille Provence.

Maîtrise d'œuvre

Yes We Camp, avec partenaires.

Chiffres clés

4 unités mobiles (média, cuisine, hammam, atelier), 25 actions par an, 100 lieux occupés, 200 mètres linéaires de mobiliers urbains, 40m linéaires de jardinière, 150 mètres cube de matériaux issus de filières de récupération, 40 repas partagés.

2022 en quelques mots

12 chantiers participatifs, 10 repas partagés, 2 ateliers radio, 4 hammams : en 2022, 14 structures ont participé au programme d'actions.

- **SAISONS ZÉRO**

Yes We Camp est co-producteur du projet d'occupation transitoire de la Maison de l'économie circulaire et du zéro déchet dans l'ancien couvent- école des Clarisses, à l'initiative de la Mairie de Roubaix et du Collectif Zerm. Il s'agit d'un accompagnement sur trois ans, débuté en avril 2019 avec la candidature à l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) et un résultat annoncé en septembre. Pendant la première phase, nous avons suivi de façon hebdomadaire l'avancement des aménagements et réalisé des chantiers "boost" pour accompagner le collectif Zerm. Pendant la deuxième phase, nous avons accompagné le collectif Zerm à l'ouverture au public des Saisons 0 par le biais de la communication, la diffusion d'appels à partenaires et la mise en place d'une gouvernance partagée. L'accompagnement s'est terminé en septembre 2022.

- **ÉCOCITÉ LA RÉUNION**

Le GIP Ecocité la Réunion est chargé de la démarche d'aménagement urbain "Ecocité La Réunion", qui a pour objectif de bâtir une ville "plus mobile, plus durable, plus verte." Une des ZAC concernée par cette démarche est celle de Cambaie Omega, à Saint Paul, et le GIP souhaite y installer une maison de projet. C'est dans ce cadre que l'opérateur a contacté Yes We Camp, pour en étudier la faisabilité. Yes We Camp a réalisé une étude en trois temps : réalisation, avec une architecte réunionnaise, d'une cartographie des acteurs susceptibles de s'impliquer au sein du Village des initiatives ; atelier sur site de quatre jours, rencontre des acteurs, identification des envies et besoins du territoire ; production d'un livrable.

À partir de ce livrable, le GIP Ecocité est en mesure de sélectionner le futur gestionnaire du Village des Initiatives, et il ou elle disposera de conditions optimales pour le lancement de ce projet.

- **BERGERAC**

Depuis juin 2022, Yes We Camp accompagne la Ville de Bergerac et l'association La Traverse pour déclencher une nouvelle occupation au sein de l'ancienne manufacture de tabac. Au programme, visite croisée, atelier sur site, transmission d'un ensemble de documents-type. En septembre 2022, La Traverse et la Ville de Bergerac ont signé une convention d'occupation temporaire.

- **HAMEAU DE MERGIEUX-NAJAC**

En novembre 2022, pour trois jours d'atelier créatif intensif, Yes We Camp et Encore Heureux Architectes se sont rendus au Hameau de Mergieux, à Najac. Cet ancien Village Vacances est l'objet d'un AMI lancé par la commune il y a un an, remporté par Eclos lieu, l'Ecole Etre, Bienvenue en Transition.

- **MAISON MALEPÈRE**

Au printemps 2022, Yes We Camp est allé rencontrer l'Agence intercalaire pour une journée en immersion sur leur nouveau projet : la Maison Malepère. Sur une maison en friche avec un grand terrain, et dans l'attente du chantier d'une grande opération d'urbanisme, l'Agence Intercalaire accompagne Oppidea sur ce projet (SEM Toulouse Métropole), et a ainsi pu mettre en place une guinguette festive et conviviale tout l'été pour les habitant-e-s. Une visite croisée a été réalisée avec Yes We Camp.

- **PORTE DES ALPES**

Yes We Camp a été sélectionné pour faire partie d'une des trois équipes européennes, menées par Devillers et associés, 51N4E et Lafayette architecture, retenues pour travailler sur la consultation internationale d'urbanisme lancée en juillet par la Métropole de Lyon. L'association a participé à deux séminaires de prestation intellectuelle en stratégie urbaine.

- **CUL DE FOUR**

En mai 2022, Yes We Camp, Bataille et Zerm ont réalisé un atelier créatif pendant 48h à Roubaix. La Mairie avait pour objectif d'identifier des interventions dans le quartier Cul-de-Four répondant aux trois attentes suivantes : mise en oeuvre rapide, construction par la mobilisation des ressources existantes, contribution à augmenter et structurer une économie et une pratique sociale adaptées à la ville, dans la perspective d'augmenter son attractivité.

Cet atelier a conduit à l'élaboration d'une proposition pour une nouvelle méthode d'intervention urbaine et sociale à destination du quartier Cul-de-Four. Après deux jours de visites et de rencontres, l'équipe Bataille / Yes We Camp / Zerm a en effet présenté une série d'actions envisageables rapidement à relativement peu de frais, avec des effets de mobilisation des forces vives du quartier et l'entraînement d'une dynamique d'attractivité. Elle a également élaboré une méthode de pilotage adaptée.

Résidences artistiques et culturelles

- **DESTINATION SAUSSET !**

Maîtrise d'œuvre

Yes We Camp.

Le projet

C'est la troisième année consécutive que Yes We Camp s'installe dans le parc du Sausset. En août 2020, le Conseil Général de la Seine-Saint-Denis a fait appel à Yes We Camp pour créer des animations au Parc du Sausset dans le cadre du programme Un bel été solidaire. L'association a alors proposé aux enfants et familles du département une aventure inédite composée de bivouacs et d'un pique-nique géant et inclusif : Ca va Sausset ! L'année suivante a eu lieu Destination Sausset, proposant cette fois une semaine de programmation festive et artistique sur la pelouse des Prés-Carrés. En 2022, pour Sausset édition 3, a été redéployé Hemisphere, géant vaisseau gonflable.

- **LA GRANDE MIJOTÉE**

Maîtrise d'œuvre

Yes We Camp, Communauté Écotable.

Le projet

Dans le cadre du lancement du Quartier pilote de l'alimentation durable, porté par La Communauté Écotable sur un périmètre à cheval sur les 10^e et 11^e arrondissements de Paris, Yes We Camp

imagine et organise une série de rendez-vous citoyens dédiés aux cuisines généreuses, saines et responsables : c'est La Grande Mijotée ! D'octobre 2021 à avril 2022, l'équipe part à la rencontre des acteurs et actrices du territoire, et les mobilise pour concocter ensemble le remède à la dormance hivernale, et anticiper un grand banquet de printemps. La Grande Mijotée se raconte comme une histoire, et s'articule autour de chapitres uniques en leur genre, offrant déambulations curieuses du territoire (manifestation des enfants pour le mieux manger), rencontres étonnantes (Laurent, dont le portrait est peint sur une façade du quartier par l'association Le Mur), ateliers créatifs (fabrication de nappe de banquet), grands déjeuners partagés (repas préparé par les ateliers cuisine du centre social Le Picoulet), et permanences conviviales et festives dans l'espace public (distribution de vin chaud et de thé à la menthe).

Chiffres clés

8 journées d'animations, 3 collectifs, 1 grande nappe de banquet.

2022 en quelques mots

Alimentation, ateliers, rencontres, bingo, slogans, territoire.

- CHAMPION·NE·S !

Maitrise d'œuvre

Yes We Camp,

Le projet

Dans le 20^e arrondissement de Paris, au cœur du quartier Python-Duvernois, une grande friche, mise à disposition de la Belle Friche par la SEMAPA, est aménagée en espace collectif et sportif à destination des habitant.e.s du quartier. Cet urbanisme transitoire a pour objectif de préfigurer les futurs aménagements paysagers et sportifs pour toutes et tous, qui verront le jour à l'horizon 2024. La Friche est déjà en cours de transformation, et de nombreuses installations y ont été construites par les partenaires du projet, Ya+K . Jusqu'en décembre 2023, la friche Plaine Air accueillera plusieurs associations et collectifs locaux et d'ailleurs pour se rassembler, jardiner, s'amuser et faire du sport. Yes We Camp y propose deux grands temps forts, pour l'ouverture et la clôture de la saison !

Chiffres clés

150 visiteurs·ses pendant 3 jours de festival.

2022 en quelques mots

Olympiades, couscous, concerts, enfants.

Programme d'action 2023

Gestion de lieux

Les tiers-lieux solidaires

- **COCO VELTEN**

› Depuis 2019

Suite à l'acquisition du bâtiment par le bailleur social Marseille Habitat, l'ensemble des équipes et participant.e-s de Coco Velten (résident.e-s, travailleur.se-s, usager.e-s, bénévoles, artistes, voisin.e-s, etc) entendent profiter de l'année 2023 pour (re)penser le projet sur le long terme.

- **L'AUBERGE MARSEILLAISE**

› Depuis 2021

Le projet de l'Auberge marseillaise, lieu d'accueil et de vie pour 60 femmes et enfants, est reconduit pour trois ans, jusqu'à 2025 au minimum. En 2023, l'équipe a pour volonté de rendre le lieu plus hybride, par l'ouverture, la diversification des activités, le renforcement du bénévolat et des actions partenariales. Il s'agira aussi de travailler les questions de l'emploi des résidentes. Un travail important de mise aux normes du bâtiment et d'aménagements d'espaces conviviaux est également au programme.

- **LES AMARRES**

› Depuis 2021

La convention d'occupation devrait courir jusqu'au démarrage des travaux de réhabilitation du bâtiment par la Sogaris. 2023 sera consacrée à travailler aux côtés du groupement pour le projet pérenne. Tout en continuant à s'affirmer comme un tiers-lieu engagé sur les questions de justice sociale et d'attirer de nouveaux publics dans un esprit de solidarité et de fête.

- **LA BUVETTE DE L'ACAD**

› Depuis 2021

En décembre 2022, le Conseil de Paris a choisi YWC pour une concession de 3 ans. Des travaux d'aménagement d'une nouvelle salle et d'embellissement des salles existantes/de la cour sont prévus de janvier à avril 2023 pour plus de confort et de chaleur. Nous poursuivons nos efforts d'exemplarité autour de l'alimentation durable, nos ambitions de mixité sociale et de médiation des différent.e-s acteur.ices de l'Académie.

- **CÉSURE**

› Depuis 2022

Césure ouvre ses portes au grand public début 2023 autour d'une programmation culturelle et festive, avec une cantine couplée à une boutique Emmaüs Campüs, un amphithéâtre, une cour intérieure et d'autres espaces à découvrir. Des partenariats sont à l'étude avec Paris 1 et Copl afin de proposer des repas étudiants à des tarifs très bas.

Les friches de plein air

- **VIVE LES GROUES**

› Depuis 2018

L'année 2023 sera l'occasion de changement dans la gestion de Vive les Groues ; progressivement, de plus en plus de tâches seront déléguées, principalement à l'association Vive les Groues. Un prestataire food s'occupera de l'ouverture de la buvette tandis que Yes We Camp assurera la régie de site et la coordination des porteur·se·s de projet, ainsi qu'un pan de la communication.

- **BERCY BEAUCOUP**

› Depuis 2021

L'année 2023 sera sur son premier semestre chargée en chantiers : dès le mois de janvier démarre la construction de deux pavillons de 200 mètres carrés chacun, conçus avec des matériaux de réemploi et en auto-construction principalement. Il va s'agir d'un grand et beau chantier, une aventure collective ouverte, moment de partage et d'échange des savoirs. L'objectif, proposer pour la réouverture estivale un site outillé, proposant des espaces abrités et de nouvelles activités : une ressourcerie du jardinage, un espace de diffusion culturelle, un espace vélo, un atelier de construction, et d'autres micro-équipements faisant de cet espace de plein-air un démonstrateur de possibilités d'usage pour les friches urbaines.

- **MAISON FAITOUT**

› Depuis 2022

Dès 2023, la Maison Faitout fournira un service d'accueil et d'accompagnement social aux personnes en situation de précarité suivies par l'association Aurore ainsi qu'un Plateau Technique Restauration permettant la formation et l'accès à l'emploi de publics en insertion. Ouvert au quartier, le lieu proposera également un bar et un point de restauration affichant une carte accessible, composée de produits locaux et de saison. La richesse du lieu permettra également d'offrir une programmation culturelle variée et accessible à tous, ainsi que la mise à disposition d'espaces privatisables.

La formation et l'accompagnement

- **DIPLÔME UNIVERSITAIRE**

- › Depuis 2019

Pour 2023, les perspectives sont multiples :

- › Former une communauté apprenante toujours plus large
- › Réfléchir sur le volet européen avec le réseau STUN (Social Temporary Use Network)
- › Créer un observatoire des espaces communs avec l'université Gustave Eiffel
- › Développer l'offre de stage court
- › Continuer de créer les conditions optimales pour proposer espace de réflexion fertile sur la ville fragmentée

- **LA CARAVANADE**

- › Depuis 2014

En 2023, la Caravanade reprendra la route vers de nouveaux lieux et de nouveaux partenaires pour organiser encore plus de moments conviviaux, de repas partagés, de chantiers participatifs, de hammam, de plateaux radio, de cinémas plein air et tout autre nouveaux projets imaginés par les habitant·e·s.

Par ailleurs, se poursuivront les missions Bergerac, Najac, Euromed, Champion·ne·s.

Partenaires 2022

Les financeurs

ANCT, DDETS 13, Agence Nationale du Sport, DREETS Provence-Alpes-Côte-d'Azur, DRAC PACA, Préfecture de région Provence-Alpes-Côte-d'Azur, Région Ile de France, Agence Régionale de Santé Provence-Alpes-Côte-d'Azur, Ville de Marseille, Ville de Paris, BPI, EP Paris la Defense, EPA Euromediterranée, CCI, CD 13, Préfecture des Hauts de Seine, DIHAL, Fondation de France, Fondation Logirem, Fondation Erilia, Fondation Unicil, Fondation SNCF.

Les partenaires co-producteurs de projets

› Coco Velten : Préfecture PACA, Ville de Marseille, Groupe SOS, Plateau Urbain

› L'Auberge marseillaise : JUST, Nouvelle Aube, Solidarité femmes 13, L'Amicale du nid, HAS, Marseille Solutions

› Buropolis : Ville de Marseille, Croix Rouge française, Mairie du 9/10, ICADE, Compagnie Vauban

› Les Amarres : Association Aurore

› L'Académie du Climat : Ville de Paris

› Vive Les Groues : Paris La Défense, Association Vive les Groues

› Bercy Beaucoup : Plateau Urbain, Coup de Pousse, Ancoats, SEMAPA, SNCF

› Césure : Plateau Urbain, EPAURIF

› Maison Faitout : Association Aurore

› Diplôme Universitaire : Université Paris-Est-Marne-la-Vallée, Codesign-It, Ancoats

› Caravanade : Alotra, Centre social de la Castellane, le Paysan Urbain, Contact Club, MSF, JUST, Bus 31-32, Fondation d'Auteuil, etc.

› Saisons Zéro : Collectif Zerm

› Ecocité La Réunion : GIP Ecocité, Atelier Marta

› Bergerac : Ville de Bergerac, Association La Traverse, Les Bavard.e.s

› Mergieux : Encore Heureux Architectes

› Maison Malepère : Agence Intercalaire

› Porte des Alpes : Métropole de Lyon, Devillers et associés

› Cul de Four : Bataille, Zerm

› Destination Sausset : Département de la Seine-Saint-Denis

› La Grande Mijotée : Communauté Ecotable

› Champion.ne.s : La Belle Friche, SEMAPA, Ya+K, Mairie du 20, Les Compagnons Bâisseurs IDF, Humanitaria