

Association Yes We Camp

# RAPPORT MORAL 2019



# sommaire

## 3 **Qui sommes-nous ?**

- 3 Présentation générale
- 3 Défi et vision
- 4 Métiers
- 5 Historique
- 7 Les Statuts (Extraits)
- 7 Conseil d'administration
- 8 L'organisation interne

## 9 **Rapport d'activités 2019**

- 9 Projets «à moyen terme»
- 10 Déploiements éphémères
- 11 Apprentissage et réseaux
- 11 Accompagnement

## 12 **Programme d'action 2020**

- 12 Concevoir et expérimenter
- 13 Transmettre et essayer
- 13 Accompagner

## 14 **Partenaires 2019**

- 14 Financeurs
- 14 Partenaires co-producteurs de projets

---

# Qui sommes - nous ?

## Présentation générale

Créée en 2012 dans l'élan de Marseille 2013 Capitale européenne de la Culture, l'association Yes We Camp s'est développée sur un modèle entrepreneurial, qui lui permet aujourd'hui de bénéficier de l'implication d'une centaine de salariés et d'un réseau européen d'artistes, urbanistes et constructeurs.

Motivée par la création d'espaces permettant le déploiement de formes d'implication nouvelles l'équipe de Yes We Camp développe des projets originaux alliant expression artistique, fonctions sociales, entrepreneuriat et participation citoyenne. Souvent impliqués comme producteur et gérant d'occupations temporaires de sites vacants, nous intervenons également en conception collective de projets territoriaux ou événementiels. Yes We Camp réunit autour de ces projets temporaires les envies d'implication d'êtres humains d'horizons multiples. Et souhaite affirmer la ville comme un terrain fertile, où les espaces sont partagés avec confiance et constituent une source de réalisation et d'épanouissement individuel, avec un bénéfice collectif.

Les trois modalités d'interventions de l'association :

› *Concevoir et expérimenter de nouvelles façons de faire ville*  
Occupations temporaires et urbanisme transitoire, transformation des espaces urbains vacants en pôles de vie attractifs avec mixité d'usages et de fonctions.

› *Transmettre et essayer notre savoir-faire de conception/gestion d'espace communs temporaires*  
Coordination d'un diplôme universitaire avec l'Université Paris Est Marne la Vallée sur le métier de conception-gestion d'espaces communs temporaires.

› *Accompagner des projets urbains de terrain pour une fabrique citoyenne de la ville*

Interventions créatives mêlant implication citoyenne, programmation festive et culturelle.

## Défi et vision

Dans les grandes métropoles mondiales comme dans les espaces périurbains : la "ville fragmentée" prospère. L'entre-soi est un mode de vie et s'impose comme manière de structurer l'espace urbain en poches homogènes, mettant en danger la possibilité d'une cohésion sociale. L'espace public est souvent subi, on y craint l'autre, et tout ce qui pourrait arriver. Dans ces espaces partagés, nous ne nous sentons pas toujours légitimes, ou "autorisés" à nous impliquer ou à "faire", étouffés par le discours ambiant d'impuissance : "on n'a plus de moyens, pas les droits, ou pas les compétences". Il y a pour nous un enjeu considérable à prendre le contrepied de cette tendance contemporaine, et affirmer la ville comme un terrain fertile, où les espaces partagés soient non seulement accessibles avec confiance, mais aussi une source de réalisation, et d'épanouissement individuel à bénéfice collectif.

## Métiers

Une des particularités des projets réalisés par Yes We Camp est de mobiliser des compétences professionnelles très variées :

› *Compétences créatives*

Conception de projet, écriture d'une narration, identité visuelle, aménagement des espaces extérieurs et intérieurs, architecture, programmation culturelle et artistique.

› *Compétences techniques*

Production de dossiers pour les autorisations réglementaires, conception ingénierie / réseaux, réalisation de chantiers, régie technique des sites.

› *Compétences de gestion*

Mise en œuvre et animation de la gouvernance de nos projets, la programmation culturelle, la gestion des plannings, les relations extérieures...

› *Compétences en hôtellerie / restauration*

Déploiement d'espaces marchands accueillants, bon marché, généreux, bien gérés et rentables.

## Historique

### › 2013, *flamboyante naissance*

Création de l'association Yes We Camp pour porter la réalisation collective de l'extraordinaire projet de mini-ville éphémère, artistique et écologique, pour l'été de la Capitale européenne de la Culture. Au fil des mois de construction et de gestion du site, une équipe multiple se forme, qui deviendra le noyau du collectif Yes We Camp. Lorsqu'en novembre, nous remettons le terrain à son propriétaire le Port de Marseille, nous décidons de continuer l'aventure.

### › 2014, *affirmation d'une méthode*

La visibilité du projet 2013 nous vaut d'être appelés pour la réalisation de projets plus petits et ciblés, avec des commanditaires pointus - Université Foraine Patrick Bouchain, Les Laboratoires d'Aubervilliers, le Théâtre du Fil de l'eau de Pantin -, qui nous donnent carte blanche pour nous déployer sur des espaces spécifiques - cité HLM, friche urbaine, parking. Ces projets nous permettent de consolider notre groupe et nos savoir-faire. A l'automne, le Mucem nous propose d'organiser un événement d'un mois pour l'été 2015, sur l'esplanade du J4 : Mucem-Plage.

### › 2015, *de l'éphémère au temporaire*

La préparation technique et artistique de Mucem-Plage accélère la structuration de l'équipe. Le projet étant annulé quelques semaines avant le chantier, nous redéployons nos forces pour un projet de cantine culturelle dans les Cévennes, la construction de scénographies participatives pour l'événement Berges de Seine à Paris, et surtout, nous prenons place à Saint-Vincent de Paul pour amorcer ce qui deviendra Les Grands Voisins. A Marseille, nous lançons Caravanade, un programme de soutien aux initiatives locales par des actions participatives de plein air.

### › 2016, *PME associative*

Le succès des Grands Voisins et les recettes générées nous permettent de salarier les historiques de l'association, et d'accueillir des nouveaux "campeurs". Basés à la fois à Marseille et Paris, nous travaillons à l'amorçage de nouveaux grands projets - Foresta, Les Groues -, nous continuons à réaliser des installations - Biennale Urbaine de Spectacle à Pantin, Plan B au Mucem -, et nous joignons des équipes d'urbanistes pour des consultations internationales que nous gagnons - Préfiguration de la Métropole Aix-Marseille-Provence, narration pour la candidature JO 2024.

### › 2017, *reconnaissance comme acteur de changement*

Ayant fait nos preuves, nous attirons l'attention de professionnels de l'urbanisme et de l'entrepreneuriat social. Nous gagnons l'appel à manifestations d'intérêt lancé par La Défense sur le quartier des Groues à Nanterre, et acceptons de prolonger Les Grands Voisins jusqu'à 2020. Plusieurs programmes d'accompagnement - Zoom RH, DLA, Ashoka - nous aident à identifier notre métier et notre valeur ajoutée. Nous sommes invités à présenter notre travail, en France et à l'étranger - Inde, Taiwan, Grèce, USA. L'agence Encore Heureux nous associe à la Biennale d'Architecture de Venise, et à Marseille, la Préfecture nous sollicite pour l'occupation multifonctionnelle d'un bâtiment temporairement vacant.

### › 2018, *mutation de notre modèle et armature de croissance*

L'expérience de nos réalisations et la perspective de nouveaux projets sont l'occasion de structurer nos modèles économiques, en séparant les activités marchandes (B2C) des activités d'opérateur de site/ de projet. Nous structurons également notre organisation avec la création de pôles métiers, au service de nos projets, mais aussi en capacité d'intervenir ailleurs. Nous assurons sur la même année le

lancement de trois grands projets dont nous sommes opérateurs : Les Groues à Nanterre, Foresta et Coco Velten à Marseille, en plus de la reconfiguration des Grands Voisins.

› **2019, volonté d'essaimage et croissance des projets engagés**

La nouvelle organisation interne nous permet de nous déployer sur des projets estivaux en plus de nos grands projets déjà engagés. Nous intervenons à Bordeaux et Martigues pour des projets courts et sur des missions ponctuelles comme "Berge de Seine" dans le Val-de-Marne et au Cinq Toits à Paris, auprès de notre partenaire Aurore. La Saison 2 des Grands Voisins bat son plein et Coco Velten prend petit à petit sa place à Marseille. Le Stun Camp, un rassemblement annuel européen, tient sa première édition à Vive les Groues. L'association intensifie sa volonté d'essaimage avec la création du diplôme universitaire Espaces Communs mené de façon partenariale et le début de l'accompagnement du projet Saisons zéro au Couvent des Clarisses à Roubaix.

## Les Statuts (Extraits)

“Il est fondé entre les adhérents aux présents statuts une Association Collégiale régie par la loi du 1er juillet 1901 et le décret du 16 août 1901 ayant pour nom Yes We Camp.”

“L’association Yes We Camp a pour objet de mettre en place - ou contribuer à faire exister des espaces collaboratifs, innovants et inclusifs, ouverts à tous les publics, temporaires ou pérennes, avec pour chaque projet une gamme variée de fonctions : formations, espaces de travail et d’artisanat, restauration, programmation culturelle, événements, hébergement social ou touristique, ou toute autre fonction permettant de créer à la fois de l’attractivité et de la cohésion”

## Conseil d’administration

Après élection par l’assemblée générale le 5 octobre 2019, les membres de l’association Yes We Camp ont désigné par le vote les 15 membres du Conseil d’Administration collégial :

Aileen Comte - Responsable administrative et financière  
née le 23/10/1990 à Grasse (06),  
demeurant au 43 rue Barthélémy, 13001  
Marseille

Alexandre Guilluy - Président de  
l’entreprise Les Alchimistes  
né le 16/11/1978 à Lille, demeurant 9, rue  
Saint clément 93 200 St Denis

Antoine Talon - Ingénieur Urbaniste  
né le 04/12/1987 à Sète (34), demeurant  
au 74 rue Gabriel Péri, 94200 Ivry

Aurore Rapin - Urbaniste  
née le 28/02/1987 à Saint-Pol-sur-Mer  
(59), demeurant au 1 allée chante  
alouettes 69130 Ecully

Emmanuelle Lavaur - Restauratrice  
née le 14/07/1990 à Saint Germain en  
Laye (78), demeurant au 74 avenue  
Denfert Rochereau 75014 Paris.

Julien Vever - Architecte  
né le 02/02/1982, à Les Lilas (93),  
demeurant au 18 rue monge, 13005 Paris

Leïla Mougas - Coordination de projets  
culturels - programmation  
née le 02/02/1985, à Niort (79),  
demeurant au 74 avenue Denfert  
Rochereau, 75014 Paris

Lisa George – Éditrice  
née le 17/05/1971 à Laxou (54),  
demeurant au 33 rue de l’Olivier, 13005  
Marseille

Marion Tissot - Architecte  
née le 06/08/1985 à Ambérieu-en-Bugey  
(01), demeurant au 74 avenue Denfert  
Rochereau, 75014 Paris

Maxime Guennoc - Coordinateur de  
projet  
né le 28/07/1989 à Saint Renan (29),  
demeurant au 30 rue Villeneuve, 13001  
Marseille

Nicolas Détrie - Directeur de l’association  
Yes We Camp  
né le 15 mars 1981 à Suresnes (92),  
demeurant au 5 avenue Antoine Perrin,  
13007 Marseille

Théo Ribiere - Chargé de coordination  
né le 06/06/1989 à Miramas (13),  
demeurant au 8 rue de l’Arc, 13001  
Marseille

William Dufourcq - Directeur des 5 Toits  
et des Grands Voisins pour l’association  
Aurore  
né le 11/11/1977 à Guilford (UK),  
demeurant au 51 rue Léon, 75018 Paris.

William Martin - Ingénieur conseil  
Qualité Environnementale  
né le 28/12/1978 à Marseille (13),  
demeurant au 30 avenue Maréchal Foch  
13004 Marseille.

Zofia Basista - Architecte et urbaniste  
née le 30/05/1984 à Cracovie (en  
Pologne), demeurante au 28, rue Moret  
75011 Paris

## L'organisation interne

En l'espace de six ans, l'association Yes We Camp est passée d'une équipe de bénévoles et free-lance à une équipe de 100 salariés (au 31 décembre 2019 : 85 salariés - 43 cdd et 42 cdi - ; 13 stagiaires et 7 Service Civiques) et pilote six grands projets répartis sur le territoire français (Les Grands Voisins , Paris ; Vive les Groues, Nanterre ; Foresta, Marseille ; Coco Velten, Marseille ; Caravanade, Marseille ; Rêv Café, Montreuil).

L'association est organisée selon différentes instances, définit comme telles :

### › **Le Conseil d'Administration Collégial (CAC)**

L'administration de l'association est assurée par un Conseil d'Administration Collégial composé de 15 membres élus tel que décrit dans les statuts de l'association et cités précédemment. Les 15 membres du Conseil d'Administration Collégial sont les responsables légaux de l'association, ils sont en charge de la gestion de l'association et des choix stratégiques.

### › **Les Transverses**

Cette instance réunit les capitaines des pôles métiers et les personnes qui ont des missions entre les différents projets à plus de 20% de leur temps. Mobilisable sur les opérations, elle veille à la bonne transmission d'informations transversales, et coordonne la gestion des équipes et des activités. Elle traite des questions opérationnelles et stratégiques par métier : par sa vision métier et "gestion courante", elle vient en appui des capitaines de projet ou des référents métiers par projet pour réorienter et hiérarchiser leurs actions dans le temps lorsque des difficultés se font sentir.

Elle accompagne les coordinateurs de pôle et les personnes transverses dans leur prise de décisions grâce à un éclairage permis par les échanges.

### › **La Coopération des Opérations (Co-Op)**

Cette coordination est inter-métiers et inter-projets. Elle est en charge de veiller au bon fonctionnement des opérations (projets, commandes, prestations...). Par sa constitution (capitaines projet / capitaines transverse) la Co Op apporte un éclairage global des activités de l'association. Les équipes examinent les enjeux à court/moyen terme, les pics d'activités, les gros chantier à venir , les mouvements de salariés et essaient de coordonner au mieux la gestion des équipes et des activités. La Co Op permet d'échanger sur des pratiques et de capitaliser sur les expériences passées. Elle aide les capitaines de projet dans la prise de décisions grâce à un éclairage permis par les échanges.

### › **Le Secrétariat Vraiment Général (SVG)**

Son objet est de traiter des questions complexes, qu'elles soient stratégiques ou opérationnelles, qui dépassent les échelles du projet ou des métiers. Le SVG agit en délégation du CAC. En effet, les membres du CAC se réunissent une fois tous les 3 à 4 mois dans l'année et de nombreuses questions exigent une proximité de travail avec les équipes, une réactivité et un temps de travail qui dépassent l'engagement possible des membres du CAC.



---

# Rapports d'activités 2019

## Projets à « moyen terme »

### › Les Grands Voisins

#### - rapport d'activité 2019

Site : Paris XIV, ancien hôpital Saint-Vincent de Paul, 3,4 hectares

Maîtrise d'œuvre : Association Aurore, Yes We Camp, Plateau Urbain.

Le projet : développer, animer le site pour en faire un lieu d'accueil, de vie et de travail. L'ambition est de partager des valeurs d'hospitalité, de générosité, de créativité, d'innovation et de responsabilité sociale et écologique.

Chiffres : 20 000 m<sup>2</sup> de bâtis ; 15 000 m<sup>2</sup> d'espaces extérieurs, 250 structures accueillies (associations, start up, artisans, artistes), 600 personnes en situation de vulnérabilité hébergées

### › Coco Velten

#### - rapport d'activité 2019

Site : Rue Bernard du Bois, quartier Belsunce, Marseille

Maîtrise d'œuvre : Yes We Camp, Groupe SOS, Plateau urbain.

Le projet : Ouvrir le site au public et assurer une interface dynamique entre les différentes fonctions et groupes sociaux présents sur site. Conception narrative, communication, aménagement des espaces extérieurs, programmation culturelle et artistique, agriculture urbaine, relations extérieures, animation d'une gouvernance. Création et gestion directe d'une cantine.

Chiffres : 4000 m<sup>2</sup> pour inventer des usages, 850 m<sup>2</sup> d'espaces de travail mis à disposition, 80 personnes hébergées.

### › Foresta

#### - rapport d'activité 2019

Site : Terrain privé de 16 hectares composé des remblais de la construction du centre commercial Grand Littoral dans les quartiers Nord de Marseille

Maîtrise d'ouvrage : Yes We Camp

Le projet : Transformation progressive de cette immense friche en un parc écologique dynamique, mêlant usages conviviaux et activités entrepreneuriales de plein air, espace de rencontre entre les populations riveraines et des visiteurs d'ici et ailleurs.

### › Vive Les Groues

#### - rapport d'activité 2019

Site : 290, rue de la Garenne, quartier des Groues, Nanterre 92 000.

Maîtrise d'ouvrage : Paris la Défense.

Maîtrise d'œuvre : Yes We Camp (mandataire), BVAU (architectes-urbanistes), Tn+ (paysagistes), abcd cultures (ingénierie culturelle).

Le projet : Accompagner la transformation du quartier des Groues.

Mise en œuvre : Conception narrative, aménagements paysagers et architecturaux, programmation culturelle et artistique, relations quartier et autres préfigurateurs, gestion en direct pendant les temps d'ouverture au public.

Chiffres : 9000 m<sup>2</sup>, 5 à 8 ans d'occupation.

### › Caravanade

#### - rapport d'activité 2019

Site : Métropole Aix-Marseille Provence  
Maîtrise d'œuvre : Yes We Camp, avec partenaires

Le projet : Venir au soutien d'acteurs locaux pour concevoir et réaliser avec eux des actions participatives de plein air : plateau-radio, construction de mobiliers urbains, ruches, composteurs... cinéma plein air, repas communs, hammam...

Bénéficiaires : Centres sociaux, CIQs, associations de parents d'élèves, acteurs culturels, collectifs d'habitants.

Chiffres clés : 5 unités mobiles (construction, média, cuisine, hammam, atelier), 50 actions par an.

### › Rêv Café

#### - rapport d'activité 2019

Site : 54ter, rue Robespierre, 93100 Montreuil.

Maîtrise d'oeuvre : ReMake, Quatorze et Yes We Camp.

Le projet : Ouverture et gérance d'un café convivial ouvert aux dynamiques locales. Gestion d'une cantine, conception narrative, communication, programmation culturelle et artistique, relations de quartiers, résidence culinaire.

## Déploiements éphémères

Depuis sa création, Yes We Camp est régulièrement sollicité pour investir, le temps d'une semaine, un été ou une saison, un espace commun. L'année 2019 a notamment été marqué par trois interventions : l'Ambassade et les Républiques Nomades à Bordeaux, Cap Fada à Martigues et Berges de Seine en Ile de France.

### › L'Ambassade et les Républiques Nomades

#### - rapport d'activité 2019

Les anciennes Archives Municipales de Bordeaux ont repris du service pour s'ouvrir au public durant l'été 2019, devenant pour la saison un espace de rencontre convivial, havre de fraîcheur tour à tour paisible et festif. L'Ambassade a ouvert ses portes aux riverains, aux acteurs locaux, aux artistes et toutes les parties prenantes de la saison culturelle Liberté Bordeaux 2019. Elle était aussi le point de ralliement des "Républiques Nomades", événements participatifs proposés par Yes We Camp dans différents lieux de la métropole.

### › Cap Fada

#### - rapport d'activité 2019

Du 23 au 28 juillet 2019, Yes We Camp a proposé un nouveau type d'expérimentation de l'espace public, en plaçant au centre l'implication et la participation du public à la programmation proposée sur l'esplanade des Aires, au centre de Martigues. Hammam, open-barbecues, jeux et brumisateurs géants... autant d'installations insolites pour se détendre, manger voire même dormir sur place, face à l'étang de Berre.

### › Berge de Seine

#### - rapport d'activité 2019

Depuis l'automne 2018, Yes We Camp participe à une étude sur l'animation et l'activation des berges de Seine et d'Yerres sur un territoire de 7 communes en amont de Paris. Ce travail est réalisé en collaboration avec les agences TN+, Sathy et Biodiversita pour le compte de l'EPA Orly Rungis Seine Amont. L'objectif de l'étude est d'aboutir à des préconisations opérationnelles pour permettre la reconquête des berges du périmètre grâce à de nouveaux usages et à des activités inédites. Dans ce cadre, nous avons réalisé en mai et juin deux ateliers participatifs in-situ, à Villeneuve-Saint-Georges et Vitry-sur-Seine.

## Apprentissages et réseaux

### › *Stun Camp*

#### - rapport d'activité 2019

Yes We Camp et Communa ont organisé la première édition du Stun Camp du 10 au 20 octobre 2019 à Vive les Groues. Artistes, acteurs du changements et curieux sont invités à créer, réfléchir et faire la fête pendant dix jours dans un lieu hors du commun. Le programme, à haute valeur participative et destiné à favoriser les échanges et la réflexion collective, a inclut chantiers collectifs, ateliers de travail, conférences et performances créatives avec des participants venus de toute l'Europe inscrits au préalable.

### › *Diplôme Universitaire*

Créé en 2019 en partenariats avec l'université Paris-Est Marne la Vallée et la coopérative Ancoats, le diplôme universitaire "Espaces communs" a pour vocation d'encourager l'essaimage de ces lieux partagés, en rassemblant des acteurs de ces transformations provenant d'horizons variés (profils, disciplines, secteurs, maturité professionnelle...) qui partagent le désir d'être au coeur de cette évolution, de contribuer à la faire mûrir et à la définir. Chiffres clés : 100 personnes formées / année.

## Accompagnement

### › *Cinq Toits*

#### - rapport d'activité 2019

Depuis début 2019, Yes We Camp intervient en soutien de l'Association Aurore et Plateau Urbain sur le projet des Cinq Toits, initiative d'accueil d'un centre d'hébergement d'urgence dans l'ancienne caserne Exelmans, dans le 16ème arrondissement de Paris. Notre équipe œuvre régulièrement sur le projet selon les besoins du site : aménagement d'espace extérieur, végétalisation, signalétique, identité graphique...

### › *Saisons Zéro*

#### - rapport d'activité 2019

Yes We Camp est co-producteur du projet d'occupation transitoire de la Maison de l'économie circulaire et du zéro déchet dans l'ancien couvent-école des Clarisses, à l'initiative de la Mairie de Roubaix et du Collectif Zerm. Il s'agit d'un accompagnement sur trois ans, débuté en avril 2019 avec la candidature à l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) et un résultat annoncé en septembre. Pendant la première phase, nous avons suivi de façon hebdomadaire l'ingénierie et le montage du projet, en accompagnement au collectif Zerm.

---

# Programme d'actions 2020

## Concevoir et expérimenter de nouvelles façons de faire ville commun

### *LES GRANDS VOISINS, depuis 2015*

#### › ZOOM 2020

Le projet d'occupation temporaire arrive à son terme en septembre 2020. Nous souhaitons réaliser un dernier semestre intense (de janvier à juin), en continuant à créer une programmation mixte, ouverte, généreuse et engagée. Nous devons ensuite clore le projet, accompagner la sortie des résidents et des structures, vider les lieux, déménager nos restaurants.

### *VIVE LES GROUES, depuis 2018*

#### › ZOOM 2020

Nous avons lancé fin 2019 un "appel à partenaires" pour partager la gestion du site. L'enjeu des prochains mois est de confirmer l'implication de certains d'entre eux, et de faire monter en capacité l'association locale que nous avons créée à cet effet.

### *FORESTA, depuis 2016*

#### › ZOOM 2020

L'année 2020 est marquée par le lancement de la construction de la Halle, bâtiment de 500m<sup>2</sup>, dont 220m<sup>2</sup> dédié à l'animation du projet et l'accueil de nouvelles activités sur le parc. En parallèle, la programmation du site prendra de l'ampleur, en intégrant notamment deux dynamiques métropolitaines : le Congrès Mondial de la Nature et la biennale d'art contemporain Manifesta.

### *RÊV CAFÉ, depuis 2018*

#### › ZOOM 2020

Nous estimons être allés au bout de notre mission d'activation du Café REV. Aujourd'hui, il fonctionne à l'équilibre financier, et est devenu un espace reconnu localement pour sa cantine, son ouverture et ses activités. En 2020, nous comptons céder nos parts et nous retirer de la gestion.

### *COCO VELTEN, depuis 2017*

#### › ZOOM 2020

Année de maturité du projet. Nous comptons sur la montée en charge des dispositifs mis en oeuvre : activités culturelles, débats, cantine, repas prix libre, relations avec le voisinage, passerelles avec les hébergés de la résidence.

## **Transmettre et essayer notre savoir-faire de conception/gestion d'espace communs temporaires**

Face aux sollicitations nombreuses, autant que les candidatures spontanées pour travailler sur nos projets, Yes We Camp a choisi de mettre en oeuvre un changement d'échelle par essaimage, en partageant nos savoir-faire par un diplôme universitaire, et en développant des outils mutualisés pour accompagner la conception, la mise en oeuvre et la gestion d'espaces communs temporaires.

### ***DIPLÔME UNIVERSITAIRE "Espaces communs"***

› ZOOM 2020

Deuxième année du diplôme universitaire. Organisation de 6 nouvelles sessions immersives. Sortie des premiers diplômés. Nouveaux recrutements. Augmentation des partenariats. En parallèle, nous allons lancer une étude d'impact sur les effets de nos projets.

### ***ACCOMPAGNEMENT "SUR MESURE"***

Mise en place d'un dispositif de tandem pour accompagner dans la durée des porteurs de projet émergents :

- Expérimentation en cours de réalisation dans le cadre de l'occupation pour trois ans d'un ancien couvent à Roubaix
- Autres projets à identifier

› ZOOM 2020

Première année de notre méthode d'accompagnement dans la durée, mais à distance, d'un projet d'occupation temporaire. 2020 sera l'année de l'ouverture du projet à Roubaix. Nous accompagnons et cofinançons les travaux initiaux et la mise en place des programmes d'accueil.

## **Accompagner des projets urbains de terrain pour une fabrique citoyenne de la ville**

### ***CARAVANADE***

› ZOOM 2020

Déménagement du hangar de stockage de l'atelier Yes We Camp et des Caravanades. Nous continuons la mise à disposition des outils pour le compte de Marseille Rénovation Urbaine, et continuons également les actions participatives de quartier.

### ***RÉSIDENCES ET INSTALLATIONS ARTISTIQUES***

› ZOOM 2020

- Reconstitution de "Cap Fada" à Martigues en juillet.
- Activation du projet de "jardin à la Vierge Dorée" à Marseille
- En discussion : Château de Villers-Cotterêts, sites JO, Vitry SNCF...

---

# Partenaires 2019

## Financiers

- › FEDER
- › CGET
- › DIRECCTE
- › FNADT
- › Caisse des Dépôts et Consignations
- › DRAC
- › Préfecture de région PACA
- › Fonds d'Innovation pour l'Habitat
- › Région Ile de France
- › Région SUD
- › Conseil Départemental 13
- › Métropole Aix-Marseille
- › Bordeaux Métropole
- › Ville de Marseille
- › Ville de Bordeaux
- › Euroméditerranée
- › EPA Euratlantique
- › Ashoka
- › Fondation de France
- › Fondation SNCF
- › Fondation Crédit Agricole
- › Fondation Hachette
- › France Active

## Partenaires co-producteurs de projets

- › Les Grands Voisins : Paris Métropole Aménagement, Association Aurore\*\*\*, Plateau Urbain
- › Vive Les Groues : Paris La Défense
- › Coco Velten : Préfecture PACA, Groupe SOS, Plateau Urbain
- › Foresta : Résilience, Hôtel Du Nord, Bureau des Guides, SAFI
- › Le Diplôme Universitaire Espaces Communs : Université Paris-Est-Marne-la-Vallée, Codesign-It, Ancoats
- › Caravanade : Architectes Sans Frontières